

商界英雌④

人生本是一場競技賽，哪怕途中遇上任何障礙，只有堅持不斷向前跑，才能贏得勝利。內地上市公司凱普生物總裁王建瑜表示，一直無懼接受人生旅途中的挑戰，畢竟自己小時候曾當上運動員，培養出堅毅不屈的性格，抱着拚搏精神讓她在運動場上馳騁。

大公報記者 李潔儀

王建瑜在中學時期曾經是一名田徑運動員，專注於短跑運動，當年更代表潮州市參加公開比賽。「短跑講求的是速度，所以不論做事、思考問題也養成了講求速度。」她表示，雖然自己並非職業運動員，但亦要有嚴格的強度訓練，形容要快上0.1秒的成績，也得付出巨大的努力，務求做到滴水穿石的效果。

「一定不可以怕苦，要去挑戰自己。」日復一日的訓練，未有阻礙當時年紀小小的王建瑜，反而一直堅持訓練，令運動場上的她獲得不少好成績，能夠發揮自己所長，讓她更享受其中，更養成她堅毅不屈的性格，即使在運動場上絆倒，忍受着皮肉之苦，也要堅強繼續向前跑。

6年春風化雨 人生美好時段

王建瑜提到，當年考入師範大學原本選修體育科，讀上半個學期之後，決定轉攻中文系。她解釋，因為明白運動員生涯也有時間和體力的限制，加上對中國文化的熱愛，最後轉投中文系。

在師範大學畢業後，王建瑜順理成章展開始作育英才的旅程。「我一直很喜愛教書這個職業，把學習回來的知識再授予他人，把正確的思想傳播予下一代，也是一種自我修煉。」王建瑜認為，在教學過程中，做

銘記於心
傳統文化薰陶
努力向上向善

古語有云「勿以善小而不為」，意謂哪怕只是微不足道的好事，也能積多成利天下之大善。這句說話讓王建瑜一直銘記於心，認為每人都應該盡自己能力向善。

王建瑜表示，在其人生過程中，影響她最大的莫過於中國的傳統文化，包括「勿以善小而不為」這句，意指雖然不足掛齒的善事，而且每人的能力不同，但亦應以一己之能盡量向善，藉此影響身邊的人，可令眾人相處關係更融洽，令整個社會更美好。

「作為女性的我，希望做到更溫柔，對我身邊的人和同事，相處更好。」在王建瑜的辦公室內，正好掛有一塊「上善若水」的橫匾。出自老子《道德經》第八章的「上善若水」，意思是最高境界的善，就像水一樣，能夠與世無爭、能屈能伸。

從運動員到教師 憑拚搏精神踏上從商路

王建瑜：

堅持向前跑
才能贏得勝利

▶王建瑜表示，一直無懼接受人生旅途中的挑戰，從小便培養出堅毅不屈的性格。 大公報記者林少權攝

王建瑜小檔案

- 1981年至1987年任職潮州市六中教師
- 1988年至1991年出任高實公司董事
- 1992年至2000年為偉田實業副總經理
- 2003年加入凱普生物科技，現為總裁

到教學相長，亦有助提升自己的學習機會。

春風化雨的6年間，王建瑜形容是渡過人生美好的時段，揚言要不是跟隨丈夫來港，她定必在內地繼續教師之路。

「我就是喜歡接受挑戰，敢於接受人生不同階段的安排。」王建瑜在上世紀八十年代末來到香港，先後創立專注於出入口業務的高實公司及偉田實業。

亞洲金融風暴 轉型生物科技

1997年爆發亞洲金融風暴，由於泰國政府放棄固定匯率制度，觸發鄰近亞洲國家的貨幣及股票市場大幅波動，一場金融危機席捲亞洲多國。王建瑜表示，當時大宗商品出入口交易陷入危機，公司意識到必須轉型發展，花了好一陣子時間分析經濟走勢，得出結論是要向高科技領域發展，尤其是生物科技對未來經濟產生的影響。

有說知識是推動經濟進步的力量，對於王建瑜而言，亦是一大啟示，於是在2000年與丈夫成立凱普的母公司香港科技創業，專注於生物科技研發，包括研發核酸分子診斷產品等。

以一己之能盡量向善，
令整個社會更美好。



座右銘

因工作忽略家庭
慶幸獲家人體諒

平衡生活 作為事業型女性的王建瑜，對於平衡家庭生活與事業，直言感到困惑，難以極致地分配時間。

「畢竟每人的精力有限，如何把時間分配得最好，既可照顧家庭，又可關注公司業務，真的很難。」王建瑜回憶指，兒子時常跟她說話，由於心繫工作，令她對兒子的說話心不在焉，現在回想起來，總覺得虧欠了家人。

王建瑜又透露，兒子在6、7歲時曾經發燒臥病在家，當時家裏只得傭人，遂

叫來親戚幫忙陪伴兒子。王建瑜自言感到遺憾，因為工作而沒有太多時間陪伴兒子成長，可幸的是，兒子已長大成人，明白母親的工作需要。

育有二子一女的王建瑜表示，工作令她忙得不可開交，雖然凱普生物已在內地上市，面對不同時期有不同的變化，也會遇到不同的挑戰，因此需要及時作出調整，形成大量的工作，但她直言每年盡量安排組織家庭旅行。

理想去年交付逾50萬輛 大增33%

【大公報訊】面對內地車市減價戰，各車企都受到不同程度的影響。理想汽車（02015）去年淨利潤同比跌31.9%至80.4億元（人民幣，下同），車輛毛利率跌1.7個百分點至19.8%，交付量升33.1%至50.05萬輛；若單計去年第四季度，淨利潤挫38.6%至35.3億元，交付量升20.4%至15.8萬輛。理想汽車董事長兼首席執行官李想預料，今年首季度交付量為8.8萬至9.3萬輛，同比升9.5%至15.7%，收入為234億至247億元，同比跌3.5%至8.7%。

20萬元以上汽車市佔15.3%

李想指出，理想在20萬元及以上新能源汽車市場的市佔率達15.3%，居中國汽車品牌銷量榜首。理想首席財務官李鐵則說，去年第四季度強勁的汽車交付量，推動季度收入創新高，同比增6.1%，達到443億元，帶動去年整體收入同比增長16.6%至

1445億元，且去年取得159億元的經營現金流。

今年1月、2月，理想分別交付29927輛及26263輛新能源汽車。截至今年2月28日，在全



▲理想今年首季度交付量料為9.3萬輛，同比升15.7%。

國150個城市擁有500家零售中心，於224個城市運營488家售後維修中心及理想汽車授權钣噴中心，並已投入使用1874座理想超充站，配備10008個充電樁。展望今年，理想將發布全新純電SUV車型，對現有車型進行升級換代，也配合純電動車的發展戰略，進一步加速超充網絡建設，未來將加大在售價20萬元及以上新能源汽車市場的份額，亦將加大出海力度，冀可獲不錯成績。

去年全年理想車輛銷售收入升15.2%至1385億元，主要因交付量增加，但部分被不同產品組合及定價策略變化導致的平均售價降低所抵銷。車輛毛利率由21.5%降至19.8%，研發費用升4.6%至111億元，主要由於支持擴展產品組合及技術的費用增加，及僱員薪酬增加。單計去年第四季度，車輛銷售收入426億元，增加5.6%，車輛毛利率為19.7%，低於去年同期的22.7%。

友邦新業務價值增18% 港佔比最大

【大公報訊】友邦保險（01299）去年業績向好，公司股東應佔純利錄得68.36億（美元，下同），按年顯著增加81.6%。宣派末期息，每股130.98港仙，增加10%，同時推出新一輪總值16億元的股份回購。

由於市場對保險產品和服務的需求強勁，推動友邦的新業務價值在2024年增長18%至47.12億元，創新高。新業務價值利潤率為54.5%，按年增加1.9個百分點。年化新保費86.06億元，升14%。

亞洲區壽險產品需求殷切

新業務價值是衡量新業務盈利能力的核心指標。集團首席執行官兼總裁李源祥表示，友邦旗下多個主要市場的新業務價值均錄雙位數增長，董事會感滿意，而亞洲區內人口對壽險和醫療保險等產品的需求殷切，形容未來仍有很大增長空間。



▲友邦保險管理層在業績會會見傳媒。（左起）唐禮賢、鍾家富、李源祥、陳榮聲、張曉宇。 大公報攝

香港業務的新業務價值增長23%至17.64億元，在集團中佔比最大；其次是中國內地，其新業務價值升20%至12.17億元。友邦區域首席執行官及集團首席分銷總監陳榮聲表示，香港本地和內地訪港旅客（MCV）的客戶增長俱佳，而MCV數字較2018疫情前仍低了約30%，預期未來走勢仍然強勁。

儘管業績造好，惟友邦股價昨日仍逆市下跌近2.5%，收報61.25港元。個別券商相信是由於股份回購規模較預期略遜所致。李源祥解釋，集團對資本運用已定下優先次序，首要是維持穩健的資產負債表，其次是用於投資新業務，而去年業績證明新業務的回報吸引，故此會繼續投放資源以發展業務。如果有過剩資本，將會適時回饋股東。

總商會推新平台 助中小企建ESG報告機制



▲陳瑞娟表示，「Green360」可協助中小企開展及建立ESG審核和報告機制。

【大公報訊】香港總商會與香港理工大學合作開發由數據驅動、應用人工智能科技的環境、社會及管治（ESG）審核及發展平台「Green360」，總商會主席陳瑞娟指出，該平台可協助尤其是中小企業在內的企業開展及建立ESG審核和報告機制。商務及經濟發展局局長丘應樺出席活動並致辭表示，該創新平台不僅符合全球綠色經濟的發展趨勢，亦凸顯了本港在整合先進技術商業發展的領導者角色。

世界發展基金會執行秘書辛冰嫻在同一場合指出，世界各地政府均十分重視ESG，內地亦不例外。她透露，內地已制定時間表，計劃到2027年陸續推出可持續披露基本準則、氣候相關披露準則及應用指南，並預期於2030年建成國家統一的可持續披露準則體系。

國際方面，聯合國開發計劃署高級顧問Filippo Addarri表示，歐洲聯盟的可持續發展議程已取得長足進展，並正積極應對挑戰，包括美國、歐洲和亞洲之間的分歧，這些地區在可持續發展方面各有不同的道路。

每名員工成本約百多元

香港總商會認為企業必須做好準備，是次推出的「Green360」具有註冊費用相宜的特點，陳瑞娟表示，中小企要合規完成ESG報告涉及成本，但平台在設計時已考慮該因素，將每名員工的成本控制在百多元範疇。平台專為中小企量身訂造提供解決方案，並已融入國際標準，亦會持續更新。

此外，陳瑞娟透露，總商會將於下月率團出訪美國，為期約一周，目的地涵蓋華盛頓及紐約，但具體行程待定。