

柔韌力量

女性參與水利工程 從建設到養水護水

東江水供港60年



人物篇

發現她們沒有受那些由社會刻鏤在女性身上的身份——母親、妻子等束縛，而是投入到水利工程現場，或是當技術員，或是當工程師，從項目建設階段起始，到今天各項養水護水工作，她們在各自崗位上發揮柔韌的力量，共同譜寫東江水供港的故事。



掃一掃有片睇

大公報記者 李慧妍（文） 融媒組（攝錄、製作）



▲東深供水工程建設中不乏女性身影，何靄倫（右二）憶述那時工地不分男女，無論測量、實驗還是體力活，都要參與。

工科女生不服輸 見證智慧水利

「我們搞水利的女孩子，骨子裏都是不服輸的。」

初見陳變，她穿着藍色的工作制服，利落的短髮相當颯爽，笑聲爽朗而溫暖。

每每介紹起陳變，都會說她是初期建設者黃惠棠的兒媳，但作為陳變本人，她也是極具魅力的女性。

陳變是廣東粵港供水有限公司橋頭部太園泵站水質室的主任，負責巡查、監督系統轄區內和東江取水口的水質，每天檢查一、二級取水區範圍，保證取水口的安全。她從1993年畢業就來到這裏，守護

這水，已有30年。

「我們家只有我沒上大學」，陳變笑說：「因為我讀書太好了。」陳變在初中畢業後，獲當時極為難考的水電學校取錄，這是罕有的路，尤其對於一個女孩子來說，選擇工科專業就像逆流而上，但陳變卻毫不妥協。她笑着說：「我從小就不服輸，不覺得自己比男孩子差。擰螺絲也許擰不過男同學，但考試我一定能贏。」

視首位女性水利部長為偶像

談到女性在水利行業的歷史時，她深感驕傲。「我們行業的女性，雖然數量不如男性多，但都是中堅力量。」她提到東深工程建設初期來自廣東的「七姐妹」，這些與男性一樣在工地上揮汗如雨

的女性同樣散發着光芒。而她心中的楷模，則是中國水利事業的先驅、第一位女性水利部部長錢正英。她說：「錢部長是我們女性的驕傲，她參與了幾乎整個新中國水利的規劃，是我們整個行業的偶像。」

水利行業發展到今時今日，科技的進步賦能為女性，讓她們在行業內大展拳腳。陳變認為，東深供水從傳統水利到智慧水利的變革，令女性的優勢獲得認可。她認為，女性的細心和韌性在精細化管理中尤為突出，而這正是現代水利行業不可或缺的能力。「選擇工科的女性骨子裏都帶着一份堅韌與不服輸的精神」，如今她的幾位女性徒弟正在成長起來，延續着東深供水的使命，她由衷地感到欣慰和驕傲。

「柔韌，是我們女性的力量，正像這水一樣。」她指向窗外的東江水，如是說。

▲陳變認為女性在水利行業中都是中堅力量。大公報記者李慧妍攝



張薇從未因此給自己設限。

在她看來，女性同樣能勝任複雜的技術崗位，而細緻與堅持正是女性的獨特優勢。她記得之前籌備的一個綠化項目，合作方報價數十萬元，有公司的女同事經過自己調查和研究，撒了一把種子，只用幾塊錢，就收穫一片格桑花花園。「我們女孩子，一定要大膽嘗試，不要害怕」，張薇說。

讓孩子為母親自豪

張薇不僅是工程師，也是一位母親。她坦言，平衡工作與家庭是一項挑戰，但孩子還小，希望他先去享受快樂的童年。她的孩子常常說：「我媽媽是管水庫的。」也經常問她：「你又要去巡查你的水庫了嗎？」女性擁有自己事業，或許佔用了些

許家庭時間，但亦是一種言傳身教。在張薇看來，十年來一直守護這跨越500公里來到眼前的東江水，何嘗不像自己的孩子。而女性不應被規限為母親、妻子或任何一種框架下的「女性」，「不要害怕」，去做自己。

敢闖敢試 領銜調水工程

「女孩子不能自我設限，第一步就要打破自己的偏見。」

張薇是北方人，大學畢業後就來到深圳水庫，守護東江水入港前的最後一站。

十年雲煙飛馳而過，現任廣東粵港供水有限公司生產技術部副總經理。說起當初為何選擇水利水電專業，她說：「從小就聽說，女生到了高中就跟不上。但我認為這句話不成立，學習只不過是一件堅持努力就會成功的事，並無男女之別。」

2023年，張薇帶領團隊完成了東深供水工程的標準化創建工作。作為試點單位，她負責的工程從策劃到報告編寫，從現場管理到信息化提升，最終取得國家水利部標準化管理首批調水工程評價的第一名。這份成績背後，是她對每個細節的嚴格把控。她說：「女生在細緻和耐心上有優勢，這讓我們在技術審核、推進工作時能夠更加深入和全面。」

儘管女性在水利工程領域的比例較低，但



▲張薇認為女性做事較細緻和有耐心。大公報記者張凱文攝

拒「仙女」稱呼 投入工地當「戰士」



▲何靄倫回憶東深供水工程點滴。大公報記者張凱文攝

「我們不是仙女，我們是戰士。」何靄倫阿姨從電視櫃深處找出一摞照片，指着相中八張青春洋溢的臉：「我在廣東工學院讀大學時，班上只有八位女同學，其中一個中途退學，後來他們都叫我們『七仙女』。」她把照片轉到背面，「可不喜歡這個稱呼」。

照片的背面，飄逸俊朗的鉛筆字赫然寫着「八仙過海」。

今年82歲的何靄倫，1964年讀大學四年級時，參加了東深供水首期工程的建設。「為了盡快解決香港同胞缺水問題，到處都缺人手，特別是有專業技術經驗的人。」於是，包括何靄倫在內的廣東工學院200多名師生支援了這項工程的建設。她最初於橋頭設計組輔助工程設計，後來又轉到上埔工段參加施工管理和質量檢查等工作。

童年時親歷香港缺水

「小時候我跟家人住在香港，親身經歷過缺水時期。」何靄倫回憶，當時雖只有六、七歲，但排隊取水的場景仍歷歷在目。因為缺水，家裏經常要「一水多用」，洗完菜的水用來洗衣服，再抹地板，最後沖廁所。後來跟隨父母回到廣東，又親身參與了供水香港的工程，造福粵港兩地，看着塘頭廈山坡上「要高山低頭，令河水倒流」的標語，何靄倫豪情滿懷。

「在工地上沒有什麼男女之別。」何靄倫說，當時條件艱苦，只能住用竹子和毛氈搭起的簡陋工棚，無論測量、實驗還是體力活，只分工種，不分男女。何靄倫和她的同學們，在東深工地上的七個多月沒安排過休息，用一把計算尺算數據，一支鉛筆畫圖。「工地上條件艱苦，每天都吃『無縫鋼管』」，看記者愣在原地，何靄倫開心地笑了起來，「就是通心菜啊，又老又硬！」

「你看我們班上的女生都穿褲子，沒人穿裙子的」，何靄倫指着班上女生們的畢業照說，「搞水利，經常要爬上爬下，後來畢業參加工作，我們實行『一個人負責一個工程』，懷孕八個月我還去徒手爬了腳手架。」何靄倫輕輕說，「因為我們不是仙女啊，我們是戰士。」



▲何靄倫在廣東工學院學習時，班中只有八位女同學。

組織學生到尋烏考察 從源頭護水

「女性的直覺與韌性，更能感知自然的脆弱與珍貴。」

服務環保事業近35年，吳方笑薇童年時期經歷香港旱災，嚴重缺水，與家人拿着水桶和洗面盆去街喉排隊取水的經歷記憶猶新。2008年，她決心踏上東江尋源之旅，「我反思東江流域上游的犧牲與下游的繁榮，思考如何上下游資源共享，責任共擔。」

在尋烏，她見到了東江源村的留守老人和孩子、荒廢的田地與臍橙果園時說：「爬山踏上尋源路時，見證謙卑的東江源水默默向下流，與世無爭的生態林默默集水，有誰共鳴？」

「東江之子」計劃教導港青

在尋烏縣人民政府的支持與配合下，共同推動了「飲水思源—東江源上游下游夥伴」計劃，聯手倡導建立惠及東江源區的生態補償機制工作。同時，與當地教育部門合作開展「東江之子」計劃，組織穗深港學生到尋烏縣進行生態考察，協助當地學校開展環保教育、河流保護等活動。

「東江供水香港60周年，《大公報》的採訪主題很有意義，喚醒香港人銘記滴水之恩和惜水意識，弘揚東江水上下游互惠互利的公益精神。」她感慨地說。



▲東江水源自尋烏縣柃鉢山上的小瀑布。



▲「東江之子」計劃安排穗深港學生到尋烏縣進行生態考察。