

## 從擺攤到開分店 台廚師在河北雄安闖出一片天

# 傳承「媽媽的味道」 烹製地道台灣美食



▲台胞許瑋泰用心烹製美食。

「大陸的發展空間更大，機會也更多。」台胞許瑋泰向大公報表示，「在這裏的我，心裏有火，眼裏有光，我未來會在大陸開設更多的餐廳。」早前他已完成了第三家店和第四家店與設計師的溝通工作，即將進場，預計在5月1日之前可以完成開店前的籌備工作。回顧在大陸打拚這20年，他從擺攤做起，經歷重重困難，憑着「不認輸」的韌勁，終於在河北雄安新區的餐飲市場闖出一番天地。「我想要雄安的客人體驗到原汁原味的台灣美食，我也應該回歸初心。」

大公報記者 朱輝北京報道

思念。許瑋泰說，這段擺攤經歷勾起了他兒時的不少回憶，「那時候母親經營小吃店，放學後我也不能出去玩，只能在小吃店幫忙。」

2023年8月，在朋友的鼓勵下，許瑋泰從北京來到雄安，發現這裏濃厚的創新和創業氛圍與他十分契合，當下就有一個想法浮現腦海：我要把握住這次機會，在雄安開餐廳。「之前我做過日式燒肉，學習過西餐、法餐，但唯獨忘記了，最熟悉和最眷戀的其實是台灣的味道。」去年7月，真正的「秋霞飯店」誕生了。菜單上的「廟口粉肝」「海白蝦佐五味醬」等菜品，便是來自於許瑋泰兒時媽媽在台北農村菜市場推車賣小吃的難忘記憶。

「一年的租金是28000元，我借了15萬，交完租金和雜費，還剩10萬元左右。」許瑋泰在雄安容城縣老城區的一所簡易民房裏再次開始了新的追夢之路。「我始終認為大陸是一片生機勃勃的熱土，而且會越來越好。」這種堅信讓他即便在最困難的時候也沒有放棄。

在沒有任何宣傳的情況下，許瑋泰的餐廳很快在當地「走紅」，排隊的情景非常驚人。「每天排隊的人從這個院子一路排到了那個巷口。」開店不足半月，日流水已經近7000元，隨後兩個半月，總流水突破30萬元。這在人均消費並不高昂的雄安相當難得。數月後，許瑋泰又遇到一位「貴人」，建議他進軍雄安華望城，開設第二家店鋪。華望城相當於雄安的「CBD」，該區域聚集着中關村系科技企業及北京外溢的保障性住房項目，人流潛力巨大。於是，第二家店在去年年底火速開業，儘管只有60平米的空間，流水卻創出新高、營收穩定。

「在大陸創業的過程中，讓我開始慢慢相信，如果一個人若是堅定不移地朝着一個目標努力，終會有回報的。」許瑋泰認為，自己現在才算是雄安扎了根。他會不停地繼續向上生長，就像雄安這座城市一樣，每天都在奮力前行，每天都是新的模樣。

讀高中時已頻繁往來兩岸的許瑋泰對大陸並不陌生，25歲時在上海開了第一家餐廳，名叫「燒肉人」。他說當時主要沾了「信息差」的光，賺到的是「燒肉」一詞帶來的新鮮感。此後他扎根大陸發展。後來遇到新冠疫情，由於資金問題而結束生意。隨後，他走訪了廈門、福州、成都、重慶等多個城市，最後還是回北京，把位於大郊亭的競園打造成一個小型的商業綜合體，希望能幫助一些生意出現問題的餐飲業主。然而，他又一次遭遇理想主義反噬，「我想打造不收租金的餐飲烏托邦，結果把競園也賠進去了。」

### 雄安創新氛圍有助創業

2023年5月許瑋泰決定東山再起，從最基本的擺攤開始做。一切彷彿又回到原點。在北京通州「日落市集」的暮色裏，許瑋泰蹲在180元（人民幣，下同）日租的停車位上，將一盒雞肉飯遞給顧客。這個曾坐擁十餘家餐飲門店的男人，在套圈遊戲和烤魷魚攤位的夾縫中重整旗鼓，開始了真正意義上的「秋霞飯店」創業路。「第一天只做了837元的生意，回家和女朋友抱頭痛哭了半小時。」「秋霞」是許瑋泰母親的名字，「秋霞飯店」有他對家人、故鄉的



▲台胞許瑋泰曾在北京通州開設大牌檔。

## 「大陸速度」：白天交材料 晚上拿證

談及大陸營商環境的變化，許瑋泰這位深耕大陸餐飲行業近二十年的台商表示，從早期「跑斷腿」到如今「一趟搞掂」，切身感受到大陸營商環境的質變飛躍。

2004年初到大陸時，許瑋泰認為，配套服務仍然有些滯後，要應對各種繁瑣事務。轉折點出現在2015年的廈門，當地街道辦主動對接，白天提交材料，當晚就拿到營業執照，真正感受到了「大陸速度」。

談起近年來的感受，許瑋泰表示，越來越方便了。包括社會保險、醫療衛生、住房公積金等在內，台胞在大陸可享受與大陸居民同等的待遇，乘坐火車、飛機也可以自助購票、取票，電子支付也在逐步擴大城市範圍。

各地紛紛出台措施，為台胞提供創業啟動資金、融資支持、辦公場所等優惠政策。比如，北京市簡化台胞創辦企業的登記程序，實現「一窗受理、一表登記」。

當被問及台灣青年來大陸做餐飲有什麼建議時，許瑋泰馬上打起了廣告，「來我的店啊。」笑過之後他認真地說，「如果有一天我能幫助台灣同胞，我會很樂於分享自己失敗的經歷和成功的心得。」

許瑋泰希望台灣同胞多來大陸走走看看，尤其可以深度探索一下雄安新區。比起北京、上海、廣州、深圳這些超一線大城市，雄安可待開發之處還很多，生活成本也不高，更適合初創者。「如果台灣青年想來開店，本也不高，更適合初創者。」他說，還需要研究好各地政策，好的營商環境將讓創業者少走許多彎路。



## 「搭上雄安經濟快車，停不下來」

去年為「秋霞飯店」選址時，許瑋泰被雄安新區的發展潛力吸引。「我在想，到底要用一個什麼樣的節奏，去跟上雄安的發展腳步。搭上雄安的經濟快車，腳步根本停不下來。」許瑋泰觀察到，雄安已實現全域數字化停車管理，城市大腦系統實時監控基礎設施運行。「無人公交車、15分鐘生活圈、燃氣電力智能管控，這些在8年新區建設中已成為現實。」此外，雄安正推進全域數字道路建設，容東片區主幹道已實現綠波通行，最多可連續通過14個綠燈。

許瑋泰特別提到雄安抵達北京的一條交通線路，並興奮表示「很期待！」據報道，雄安新區已投放47條智能網聯巴士線路，雄安R1線運營後，將與北京地鐵大興機場線貫通運營，可實現20分鐘到大興機場，30分鐘到北京，1小時左右到達北京金融街等核心地區。除了交通、生活便利，數字化覆蓋等優勢，政策上也與時俱進。今年發布的《營商環境「上台階」工作要點》推出50項改革措施，包括「零障礙辦事」「京雄資質互認」等，也讓許瑋泰的創業之路更順遂。

蘭大道開始，民眾在細雨中舉起標語、高呼口號。

主辦單位在下午5時許宣布，現場人數已經超過25萬人。

包括國民黨主席朱立倫、台灣地區前領導人馬英九、台立法機構負責人韓國瑜及國民黨籍縣市長在內的多位藍營要角，紛紛現身。台灣民眾黨主席黃國昌率領該黨民意代表參加。

馬英九以「無能」「不當」「獨裁」等關鍵詞形容賴清德當局施政。他號召民眾站出來，讓賴當局知所警惕、

徹底檢討。

朱立倫指出，自去年執政以來，賴清德一直在分裂台灣、毀滅台灣。台灣的民主不是「民進黨作主」，如果賴清德不好好做事，只想消滅在野黨，人民一定會發出怒吼。

韓國瑜也表示，請賴清德當局立刻停止所謂「大罷免」。

「賴清德的目標不只是消滅反對力量，他要的是順『賴』者昌、逆『賴』者亡。」黃國昌向賴當局喊話，停止「青島」等側翼對台灣人民的霸凌。

## 台北25萬人上街遊行 抗議民進黨當局「綠色獨裁」

【大公報訊】綜合中新社、台媒報道：中國國民黨26日在台北舉行抗議集會，控訴民進黨當局司法「雙標」，「獨裁式」打壓在野力量。

一段時間以來，受到民進黨支持的所謂「大罷免」行動在島內愈演愈烈。國民黨在台灣北中南地區多個基層黨部遭司法機關搜索，有相關負責人被帶走調查。藍營號召26日在台灣地區領導人辦公室前集會抗議，台灣民眾黨響應。

當天下午3時，抗議活動在凱達格

## 台商訪廣州 尋找大灣區發展機遇

【大公報訊】據中通社報道：台灣三三企業交流會一行近日訪廣州，參觀廣汽埃安、廣汽研究院和廣州城市規劃展覽中心等，並體驗珠江夜遊。多名參訪團成員表示希望深化與廣州交流合作，帶動更多台商台企參與廣州發展，共享大灣區發展機遇。

台灣三三企業交流會長期積極參與兩岸產業交流合作，會員均為台灣大型企業，成員企業八成以上在大陸有投資。「近年來，大陸各地政府對於基礎建設的擴建、企業的研發創新，都能夠提出積極規劃，推動企業發展。」「三

三會」理事長、台玻集團董事長林伯豐表示，此行旨在參觀廣州、東莞、深圳等地的企業，學習可值得借鑒的經驗。「現在看來，因為美國加徵關稅的問題，大陸14多億人口的龐大內需市場，更是（台企）必須要考慮的。我們樂見台企繼續在大陸發展。」

據報道，目前廣州共有2600多家台企，穗台經貿熱力十足。近年來，廣州持續深化穗台經貿交流合作，不斷完善惠台政策體系，持續優化營商環境，讓更多台商台企願意來、留得住。

## 台積電還要繼續跳「火坑」？

### 隔海觀瀾 朱礎怡

台灣芯片巨頭台積電最新年報顯示，中國大陸子公司與美國子公司的表現有如天壤之別。去年大陸南京廠盈利高達近260億元（新台幣，下同），累計從2021年至2024年，南京廠共盈利804億元；而美國亞利桑那州新廠去年則虧損近143億元，累計從2021年至2024年，亞利桑那州新廠已虧損超過394億元。台灣輿論指出，美國工廠是台積電「最燒錢的海外廠區」。此外，台積電日本和歐洲的子公司也都虧損。日本子公司JASM去年虧損43.75億元，過去3年累積虧損79.33億元。歐洲合資的子公司去年則虧損5億多

元。由此可見，台積電在台島以外的投資布局中，中國大陸子公司的表現最亮眼，可謂一枝獨秀，再次反映中國大陸市場的重要性。而台積電美國廠業績不理想，但台積電仍大幅加碼投資美國1000億美元，令外界憂慮台積電的未來發展充滿變數。

其實，對於台積電美國廠持續虧損，外界並不感到意外。早在2021年台積電創辦人張忠謀已直言「在美國生產的成本非常高」，後來又進一步指出「美國芯片製造業沒有擴張和成功所具備的條件，到美國投資芯片製造是浪費且徒勞之舉。」島內輿論也指出，在美

國設置晶圓廠，成本高昂，導致利潤降低，是台積電面臨的問題。相較於在台灣設廠，土地、人力成本較低，在美國設廠的成本是台灣的幾倍，但台積電卻不能大幅提高產品的價格，擔心影響競爭力。據說，巴菲特旗下的巴郡近年已減持大部分台積電股票，似乎並不看好台積電的未來發展。

台積電在2024年年報裏也列舉了多項新建廠可能面臨的風險，包括擴廠計劃造成成本增加、於多個境外據點建立各類原物料供應鏈、對台積電維持現有生產力及製造效率的影響；工人短缺、材料供應鏈中斷及興建工程問題都可能使建廠時程受到延宕，可能進一步令台

積電承擔大幅增加的成本，以及無法達成原定產能擴張計劃等。

台積電明知赴美投資不符合經濟成本，仍投美國政府所好，近年累計投資1650億美元，一方面是受到美國政府施壓，另一方面是民進黨當局不僅不幫台積電出頭，還把台積電當成討好美國的「禮物」。相較之下，美國AI芯片龍頭、半導體公司英偉達（NVIDIA）雖然受到美國政府相關政策限制，但仍不願放棄中國大陸市場。

最近在美國特朗普政府禁止英偉達向中國大陸出口H20 AI芯片之際，英偉達行政總裁黃仁勳仍到訪北京、上海，並表示希望繼續與中國大陸合作。他

說，作為深耕中國大陸市場30年的企業，英偉達與中國大陸市場共同成長、相互成就，中國大陸不僅是全球最具規模的消費市場之一，其蓬勃發展的產業生態與領先的軟體實力，更成為他們持續創新的重要動力。據統計，中國大陸市場對英偉達的營收佔比曾佔兩成，後因美國相關限制，去年佔比降至15%。

島內輿論指出，英偉達的生存之道對於台灣方面具有很強的啟示作用，再次反映大陸市場不可或缺。

台灣與大陸本就是一家人，同根同源、同聲同氣，大陸AI市場龐大，而台灣是半導體重鎮，兩岸正正可優勢互補、共創雙贏。