

飲水思源胸懷家國 才能成就偉大企業家

新聞背後
卓 銘

恒基地產創辦人李兆基先生昨日出殯。過去兩日來，大批市民前往悼念。李兆基之所以能得到社會各界的敬重，不僅僅是因為他在商界的成就，而是其飲水思源、愛國愛港的高尚品德。不論成就有多大、財富有幾多，李兆基在關鍵時刻始終堅定與國家、與香港站在一起，一生都在回饋社會。這是一名偉大企業家最重要的特質，也是李兆基留給港人的寶貴精神財產。

毋庸置疑，人稱「四叔」的李兆基即便放眼全球，都是成就最顯赫的企業家之一。出殯期間，參與扶靈的不但有諸多政商界重要人物，還包括教育界人士，多國政要亦紛紛對其逝世致哀，甚至連外國王室成員也特地獻上花牌。但「四叔」的地位不僅僅來自他在商界的成就，連日來前

往悼念的人當中，還有許多是恒基和煤氣公司的員工，以及大量普通的香港市民。他們專程到場悼念的原因，更多是因為「四叔」是一位難得一見的好老闆，還有是懷念其愛國愛港的精神，不但做了無數公益善事，而且家國情懷遠超商業範疇，在推動企業發展的同時，更將個人與香港、國家的發展緊密結合。

早於國家改革開放初期，李兆基就是第一批投資內地的港商代表，積極參與國家現代化建設，通過恒基兆業等企業平台積極響應和支持「一國兩制」方針。李兆基堅信「授人以魚，不如授人以漁」，因此在1982年，與商界友好成立「香港培華教育基金會」，6年後再成立「李兆基基金」，為國家培育專業人才。先後資助、主辦及協辦近千個內地教育項目，扶助超過120萬名貧困農民，亦涵蓋少數民族，學員遍布全國。而且培訓項目類

型涵蓋經濟及工商管理、旅遊及酒店管理、稅務會計、英語、醫學、室內設計、園林管理、海洋石油工業管理、物業管理、環境保護等多種專業，間接惠及340萬人，對國家發展、民族復興有着無可估量的貢獻。

「四叔」留給港人的寶貴財富

2008年，內地先是發生四川汶川地震，李兆隨即捐出1億元，聯同家族及員工捐贈的2000萬元用於賑災。其中8000萬元援建廣元市中心醫院門診內科綜合大樓，提供1000張病床，每年服務60萬人次；至下半年北京奧運，作為主場館之一的水立方建設中，最大一筆個人捐款1億元同樣來自李兆基。到近年來，李兆基仍多次捐贈予清華大學、北京大學等內地高校；新冠疫情期間，他更捐贈土地給方艙醫院，可謂出錢出力支持抗疫。

李兆基曾表示：「從商要『以人為本』，達致服務人群及賺取盈利的雙贏局面。」「能夠有機會幫人，我便很高興，我從不會問那能為我自己或集團帶來什麼好處。」這種飲水思源，始終不忘回饋社會和國家的精神，正是一個成功企業家與偉大企業家的本質分別。**成功企業家追求的可能只是利潤，但如果是一個偉大的企業家，其思維就絕不會只是單純追求「利潤最大化」，而是對社會、對國家作出承擔，協助解決社會發展遇上的問題，並且以己身為榜樣，以實際行動為國家和香港的穩定繁榮作出努力。**

當前，香港踏入「一國兩制」實踐新階段，面臨發展的關鍵轉型期，加上外部政經環境複雜多變，內部挑戰亦層出不窮。在這樣的背景下，「四叔」的奮鬥不懈，以及堅持愛國愛港的情懷，正是留給香港社會的重要精神遺產。他的奮鬥精神鼓勵

港人直面困難，他的愛國情懷提醒港人與國家同呼吸共命運，他的公益之心更鼓勵社會各界團結合作，共同推動香港的發展。

尤其在當前香港經濟尋求轉型升級的過程中，社會各界更應該以「四叔」等前賢為榜樣，主動抓住粵港澳大灣區建設等機遇，積極開拓新的發展空間。他的愛國情懷也為香港如何融入國家發展大局提供了啟示，唯有將個人事業與國家、社會的發展緊密結合，才能造就更大的成就和成為企業家的典範。

李兆基的逝世，是國家和香港的一大損失，但他的創業傳奇仍然激勵人們追求夢想，他的愛國愛港情懷仍然激勵人們努力不懈，推動香港走向更加美好的未來。在百年未有之大變局中，香港更需要像「四叔」這樣的精神，團結一致為國家和香港的繁榮穩定而努力奮鬥！

如何看待關稅戰下香港的機遇與優勢

議事論事

趙東晨

當今世界，經濟格局風雲變幻，保護主義甚囂塵上，全球貿易陰霾密布。身處東西交匯、風雲際會的香港，再次面臨時代給予的考驗與機遇。在關稅戰的背景下，能否穩住陣腳、乘勢而上，鞏固並提升獨特地位和優勢，成為關乎香港長遠發展的關鍵命題。挑戰固然嚴峻，但香港憑藉其深厚的根基與靈活的策略，正展現出非凡的韌性與活力，在變局中開新局，續寫香江傳奇。

本固而枝榮，根繁則葉茂。香港的獨特優勢，並非空中樓閣，而是建立在堅實的制度基石之上，在應對外部衝擊時尤顯珍貴。

首先，「一國兩制」的制度優勢堅如磐石。二十餘年來，東方之珠一步一個腳印，成長為一座生機勃勃、魅力綻放的國際都會。回顧發展之路，社會穩定與商業自由的完美平衡是香港經濟的活力源泉和成功秘鑰。基於「一國兩制」、「愛國者治港」的制度框架，香港優良穩健的法治優勢得以充分發揮，為香港高度自由的商貿和資本政策提供了有力保障。「一法立則萬事利」。基本法第23條成立立法，更為香港注入新的信心與動力。「背靠內地、面向全球」的共識凝聚了香港社會各界，和衷共濟、眾志成城，正所謂「人心齊、泰山移」。

其次，國際金融中心的口碑深入人心。香港在全球金融中心指數中穩居前列，擁有高度開放、監管完善、產品多元的金融市場。它是全球最大的離岸人民幣業務樞紐，也是亞洲領先的資產管理中心和風險管理中心。股票市場、債券市場、外匯市場交投活躍，金融基建先進高效，「互聯互通」機制不斷深化。在關稅戰引發市場風險的背景下，香港的金融體系更

能在融資與投資、避險與增值方面提供強大的保障和支持。

再者，聯通內外的關鍵角色無可替代。香港作為連接內地與世界的「超級聯繫人」，憑藉得天獨厚的區位與中外交融的文化，為全球投資中國和中國走向世界提供了無可比擬的暢通途徑。此外，「單獨關稅區」的金字招牌熠熠生輝。根據基本法，香港保持自由港地位，對絕大多數商品不徵收關稅。面對他國的關稅措施，香港無需進行對等的報復性徵稅，既維護了自身貿易政策的單獨性與一致性，也為全球商貿活動保留了一片沃土，作為國際貿易樞紐的吸引力不降反增。

立足灣區協同釋放動能

「變則通，通則久。」關稅戰無疑給香港的傳統貿易模式，特別是轉口貿易帶來壓力，也加速了全球供應鏈的調整。然而，挑戰往往是變革的催化劑，香港大可將壓力轉化為動力，發掘並把握新的發展機遇。

一是立足灣區，以協同釋放動能。在關稅戰背景下，深化大灣區合作更顯其戰略意義。香港的國際金融、航運、貿易中心和專業服務優勢，可以助力大灣區內地城市的企業「走出去」，開拓國際市場，管理全球業務；而大灣區內地城市的先進製造業基礎、科技創新能力和廣闊市場腹地，則能為香港的科研成果轉化、新興產業發展提供有力支撐。「金融通」的深化、「創科通」的推進，將進一步促進人流、物流、資金流、信息流在區域內高效便捷流動。通過深度參與大灣區建設，香港不僅能更好地服務國家戰略，也能在區域協同發展中找到新的增長點。

二是廣交友鄰，以多元對沖風險。隨著全球企業尋求降低對單一市場的依賴，「一帶一路」沿線國家等

新興市場的重要性日益凸顯。香港可積極利用商貿網絡、專業優勢，擔當內外企業拓展新市場、構建多元化供應鏈的樞紐平台，推動香港成為區域供應鏈管理中心。並且通過簽訂更多高質量的自由貿易協定，突破關稅壁壘，拓展經貿空間。

匯聚人才為發展注入動力

三是發揮優勢，以公正化解爭議。貿易摩擦的增加，必然伴隨商事糾紛的增多。香港憑藉其法治優勢與國際仲裁中心等機構的專業能力，可致力於成為解決複雜跨境貿易爭議的首選地。特別是與內地獨特的司法協助安排，使得在香港進行的仲裁裁決能在內地得到有效執行，並能在仲裁過程中向內地法院申請財產保全等臨時措施，這對於涉及內地利益的國際商事糾紛具有極大的吸引力。

四是匯聚人才，以智慧開啓未來。香港不僅是一座金融之城、商貿之城，更是一座兼具深厚中華文化沉澱與豐富中外融會經驗的人文之城。在地緣、民族、信仰衝突加劇的國際環境中，香港可以向全球人才敞開懷抱，以勤奮、謙遜、友好、包容的形象，吸引世界各地的有識之士來港、愛港、以港為家，為香港發展注入不竭動力。誠然，全球貿易環境的嚴峻性和地緣政治的複雜性給香港帶來了挑戰。然而，歷史反覆證明，香港總能在風雨洗禮中展現其強大的韌性和生機。憑藉「一國兩制」的制度優勢、金融中心的國際口碑、聯通內外的戰略地位，香港應對挑戰的底氣十足，把握機遇的潛力巨大。

展望未來，香港正以更積極的姿態，擁抱變革，銳意創新。東方之珠，歷經時代風浪的磨礪，必將煥發出更加璀璨的光彩，魅力不減、優勢長存。

工銀國際研究部

將外部打壓轉化為發展動力



議論風生

陳成爐

中國神舟二十號載人飛船4月24日順利發射升空，並成功對接於空間站天和核心艙徑向端口。這是中國載人航天工程第35次飛行，是神舟系列飛船第15次載人飛行，也是航天員乘組順利完成我國航天史上第6次太空會師。有外媒說，「隨著每次任務的成功，中國繼續鞏固在下一個太空探索時代的地位。」

55年前的4月24日，中國第一顆人造衛星東方紅一號成功發射，吹響了中國人進軍太空的號角。到今天，中國實現了「嫦娥」探月工程、「天問一號」火星任務、「義和號」太陽探測衛星、建立了「太空家園」天宮空間站，並與50多個國家和國際組織簽署近200份政府間航天合作協議，涵蓋月球探索和載人航天等多個領域。

我國航天今天取得做人的成功殊為不易。長期以來，某些國家在航天領域對中國實施嚴苛的制裁和打壓，試圖遏制中國發展。但事實證明，封鎖非但沒有讓中國止步，反而倒逼中國以更大力度推進自主創新。

科技自立自強突破封鎖圍堵

由美國主導的國際太空站項目，自1990年代起將中國排除在外。美國國會2011年通過《沃爾夫修正案》，明確禁止美國太空總署及白宮科學和科技政策辦公室與中國進行任何形式的航天合作。美國長期將衛星及相關技術列為「軍事敏感設備」，禁止向中國出口。美國還施壓盟友限制其與中國航天合作。

但是，我國航天事業用半個多世紀的艱辛奮鬥證明，封鎖圍堵阻擋不了中國自主創新的腳步。美國對華航天限制短期內雖增加了中國技術攻關的難度，但長期來看加速了中國航天全產業鏈的自主化進程。這種「脫鉤」更是導致美國企業失去中國市場（如衛星發射），並促使更多國家尋求與中國開展非西方主導的航天合作。

今天，當美國再次揮舞關稅大棒，甚至以高達245%的離譜關稅，妄圖以「脫鉤斷鏈」來訛詐中國時，中國航天55年的歷程是一個重要的啟示。

中美博弈最核心的領域是高科技。突破美國科技封鎖，以科技自立自強闖過卡脖子瓶頸，

實現高質量發展，令產業鏈向高端升級，是中國走向更大發展的唯一出路。「制裁」只會令中國更強大早已不是口號，不僅航天事業證實了這一結論，國家近年在多方面的突破，包括AI、芯片、機器人、無人機、量子計算等等都證明，美國的制裁最終視害人害己。美國不會因此更強大，相反給了中國更強大的動力。

2011年美國國會通過的《沃爾夫修正案》，目的是通過阻斷中美太空合作，遏制中國太空技術的迅速發展，擋住中國航天事業的崛起之路。在該條款提出十年之際，美國安全世界基金會專門舉辦研討會，評估其效果與得失。曾擔任美國太空總署署長八年的查爾斯·博爾登在會上說，沃爾夫的目的是什麼？如果是減緩或阻止中國開展太空計劃，它根本沒有做到。

歷史的映照和借鑒是那麼清晰。今天，香港在參與國家航天事業上已經邁出了重要步伐，香港多所高校在國家重大項目上有作為，證明香港也能行。接下來，將會有香港載荷專家飛向太空。

確定性是香港底氣所在

我們在為香港科學家驕傲的同時，也需要從國家航天歷史以及科技加速發展中汲取經驗和力量。在應對美國的關稅大棒和各種制裁上，一定要有戰略定力，相信笑到最後的必然是站在歷史進步的一方。

目前，特區政府和香港社會各界都在行動，既有在創新科技上的加大發力，也有在海外新市場的全力拓展。更多的人在考慮，從如何危機中尋找轉機。我們堅信，即便當前全球經濟風高浪急，但香港擁有的獨特優勢依然不會變，這是香港的確定性——這些優勢包括背靠全球第二大經濟體和超大市場，中國經濟的穩定性和長期增長潛力愈發明晰，高質量發展的確定性毋庸置疑。而且國家對香港的支持一如既往；香港「一國兩制」的制度優勢長期不變，依然是連接內地與世界的橋樑，而且重要性更加突出；香港免稅港、資金自由出入、普通法體系、專業人才等優勢確定性並未撼動；加上香港正進入加速度創科發展，這是不會被逆轉的。面對世界高度不確定性，香港的確定性更顯得難能可貴，這也是我們的底氣所在。正如李家超特首所說，「國際金融機構不會忽視這一點。」

江西省政協委員、江西省旅港同鄉會會長

推動AI發展 強化內聯外通



港事港心

鍾麗玲

全國兩會期間國家領導人發表的重要講話，以及今年的政府工作報告，為香港如何發揮「一國兩制」下的獨特優勢及改革創新指明方向，我們必須深刻學習兩會精神，並在日常工作中貫徹落實兩會精神，主動對接國家發展戰略、全力推進香港高質量發展。

兩會期間，國家主席習近平在參加江蘇代表團審議時指出：「科技創新和產業創新，是發展新質生產力的基本路徑。」為發展新質生產力，今年的政府工作報告指出，持續推進「人工智能+」行動，將數字技術與製造優勢、市場優勢更好結合起來，支持大模型廣泛應用，大力發展智能網聯新能源汽車、人工智能手機和電腦、智能機器人等新一代智能終端以及智能製造裝備。

堅持發展和安全並重

在香港，特區政府2022年公布的《香港創新科技發展藍圖》已提出發展AI產業，新一份財政預算案更進一步提出全力發展AI為香港關鍵產業。在這方面，發展和安全猶如「車之兩輪」、「鳥之雙翼」，缺一不可。國家在推動科技創新和產業創新時，強調堅持發展和安全並重，我認為保障個人資料私隱更是確保AI安全的重要一環。為了針對性地推動人工智能安全，個人資料私隱專員公署於2023年及2024年就香港企業使用人工智能的情況及所採取的安全措施進行調查，公署亦已推出多份指

引，包括《開發及使用人工智能道德標準指引》、《人工智能（AI）：個人資料保障模範框架》、《使用AI聊天機械人「自保」十招》及《僱員使用生成式AI的指引清單》，以協助香港的企業在應用AI時符合《個人資料（私隱）條例》的規定，保障個人資料私隱。

除此之外，公署亦對機構使用AI的情況進行循規審查、為機構提供內部培訓等等，確保AI在香港安全、健康地發展。公署現正進行新一輪循規審查，審視60間機構開發或使用AI時收集、使用及處理個人資料，以及有關使用AI的管治情況。公署將繼續密切留意科技發展及業界需要，適時提供指引及支援，協助機構安全地使用AI，推動發展新質生產力。

在數字經濟時代，數據不僅是發展人工智能的基石，更是帶動國家科技創新、經濟發展的核心驅動力。政府工作報告提出加快完善數據基礎制度，深化數據資源

開發利用，促進和規範數據跨境流動；又提出提升粵港澳大灣區的創新能力和輻射帶動作用。大灣區具有「一國、兩制、三法域」的特性，若可推動區內規則及機制銜接、實現數據安全有序跨境流動，便可減低合規成本、促進跨地域協調合作，支持香港以至大灣區建設國際科技創新中心。

便利個人信息跨境流動

為貫徹推動個人資料在大灣區內安全有序地跨境流動，國家互聯網信息辦公室、特區政府創科及工業局與私隱專員公署於2023年底制定《粵港澳大灣區（內地、香港）個人信息跨境流動標準合同》，以便利及規範大灣區內地九個城市與香港之間的個人信息跨境流動，相關便利措施深受業界歡迎。

政府工作報告提出，支持香港深化國際交往合作。香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」，可以繼續提升國際影響

力，對外說好中國故事、香港故事。就此，私隱專員公署一直積極參與多個私隱或資料保障界別的國際組織，例如環球私隱議會、亞太區私隱機構論壇等等，並分別擔任環球私隱議會轄下人工智能道德與數據保障工作小組、國際執法合作工作小組擔任聯席主席。公署同時致力深化與國際夥伴的關係及協作，去年曾與意大利、日本、韓國及新加坡的私隱監管機構舉行雙邊會談；亦分別於2023年及2024年聯同全球十多個私隱或資料保障機構發表聯合聲明，以回應社交媒體平台遭大規模擷取個人資料，包括擷取資料以訓練AI系統的問題。

兩會為國家各領域工作作出一系列重大部署，私隱專員公署將與社會各界一起把握機遇、奮發進取，履行好職責義務，促進AI安全以推動高質量發展，同時發揮制度優勢，強化內聯外通，主動對接國家發展戰略，為推動香港高質量發展作出貢獻。

個人資料私隱專員