

目標三至五年內創辦研究生書院 盧煜明：提升中大水平 打造香港留學品牌



專訪

在香港中文大學服務27年、被稱為「無創產前檢測之父」的盧煜明教授，今年1月8日成為中文大學第九任校長。他近日接受《大公報》訪問表示，會致力提升中大在國際的水平地位，目標任內第三至五年創辦研究生書院。此舉旨在吸納更多優秀學子、招聘更多頂尖的教研學者，助力香港成為國際人才樞紐和國際教育樞紐，打造香港留學品牌。

在科研創新上，對較強和有優勢的項目，包括數學、人工智能、生物科技、機械人工程等，推進拓展創領域跨學科的產學研及落地轉化。



掃一掃有片睇

大公報記者 盛德文（文、視頻）、林良堅（圖） 融媒組（視頻）

盧煜明表示，中大是一所國際化的綜合研究型大學，目前正在籌備2026年至2030年的五年規劃，「上任的三個多月裏，我同好多學生與校友見面，爭取時間同大家認識，聽取大家對中大的看法和建議。」新的規劃涵蓋不同範疇，當中教學尤其重要。目前，中大的書院制主要針對本科學生，正考慮創辦新的研究生書院（Graduate College），已安排專責的同事研究相關的工作。「英國的劍橋和牛津大學也有書院制，且有些特別的書院是專門為研究生設立的。」

在資源上，他估計新建一棟能容納約300名學生的書院校舍，要好幾億元，希望有善長在資金上支持學校，目標未來三到五年內，先創建第一間，以後陸續再籌建更多，「以中大的規模，超過一間研究生書院是很正常的」。

盧煜明表示，隨著越來越多非本地生來攻讀研究生課程，對宿舍等資源的需求也會隨之增加。良好的居住、學習和社區環境，有助增強學生們對書院的認同和歸屬感。在選址上學校持開放態度，除了考慮在校內創建，如校外有就近、已建成的合適場所，且租金便宜、交通便利，也會納入校方詳細的考慮範圍。

擴闊生源 建設人才樞紐

盧校長指出，中大是一所國際化的綜合研究型大學，中大有30萬校友，他們在文化藝術、體育、商業、學術等各領域表現非常卓越。如何更好地促進他們參與、建設好中大非常重要。

在建設人才樞紐上，中大不斷擴闊生源，吸納優秀學子，招攬頂尖教研人才。例如，醫學院的「GPS」（環球領袖）課程，招收的學生成績都非常優異。中大不斷開設新的重要課程，數學是科學的靈魂，很多領域都需要數學的運算。近期就與丘成桐教授合作，成立了「致真交叉數學研究院」，廣招優秀及極具天才的數學專業學生，提供特別的訓練，在全世界招聘知名的教授來任教，讓學生可

在八年內獲得博士學位。

此外，中大加入了許多的國際大學聯盟，由中大主辦的「國際大學聯盟」年會，下月將在本港舉行，明年則主辦大型的國際教育會議。

產學研的結合和轉化，對香港的經濟轉型至關重要，中大一直努力前行，取得了不少成果。中大的工程實力很強，特別在機器人及先進製造等領域，盧煜明指出自己從事生物科技領域的工作，正思考如何在生物科技與中大優秀的醫學院合作，研製無創的（非侵入性）的儀器，用來感測身體的不同功能。

人工智能是重要的領域。目前中大已有四間與人工智能有關的研究院，人員總數達2百人。已有54間人工智能相關的衍生企業，同時開設了11項相關的課程。今年2月中，中大（深圳）成立了「人工智能學院」，有助該領域在大灣區的領先地位。此外，校方很早就推出在教學中合理運用人工智能的相關指引，明確了在教學和評估方面，哪些情況可使用人工智能，哪些情況不可使用。

用技術造福社會助港轉型

在特區政府推出的「產學研1+計劃」裏，中大首次參加就成功贏得了七個項目，是全香港獲得項目最多的大學，涵蓋了工程領域，甚至生命醫學等各個方面。

在全港近30個「innoHK」平台的實驗室，中大佔有6個。每個實驗室的支持資金高達數億元，盧煜明表示「我參與了其中的創新診斷科技中心的項目，利用DNA診斷的技術」。

全世界頭2%的科學家，有約400位是來自中大。自2014年以來，中大累計申請了超過1350項的具頂層應用的專利家族，累計申請的專利超過5千個。中大在「innoHK」的6個實驗室，最近已申請了逾一百個的發明專利。在專利收入上，中大連續幾年都是全港院校之冠，「希望利用我們的技術，造福社會，幫助香港轉型，成為國際創科中心。」盧煜明強調。

社會►中大醫學院多年來培育醫生服務



用好國際化優勢 招攬各界精英

「搶人才」是社會熱門議題，盧煜明表示，人才始終是關鍵，搶人才現在是好時機。至於選拔學生，最重視的始終是學生的綜合特質。

科研新設施增實力

在人才方面，部分教授可能會因應當前國際形勢，變得更加想來港工作，為我們挖掘更多優秀人才提供了契機。香港最大的優勢在於它是中國最國際化的城市，比較容易就能邀請

到各地的教授前來。而且香港有好幾所大學的排名都很高。隨着香港加大搶人才、大力推動科技創新，加之本港低稅制優勢，以及大灣區龐大的市場，對於有志於科技研發、落地創業的教授來說，香港正成為極具吸引力的選擇。在未來幾年，中大將有一些重要的科研設施落成。例如中大醫學院將有一個30萬呎的新建築設施落成，可以容納大約800名科研人員，理學院近期也有一個新的建築設施落成。相信這些都有助吸引人才選擇中大。

大公報記者 盛德文

校長小檔案

盧煜明曾獲的獎項及榮譽：

- 2011年** 獲選為英國皇家學會院士
- 2013年** 獲選為美國國家科學院外籍院士
- 2014年** 獲費薩爾國王國際醫學獎
- 2015年** 成為首位獲頒美國臨床化學協會Wallace H. Coulter講學獎的華人
- 2016年** 獲頒有「中國諾貝爾獎」之稱的首屆「未來科學大獎—生命科學獎」及被譽為「諾貝爾獎預測指標」的「湯森路透引文桂冠獎」

2019年 成為首位獲頒「復旦—中植科學獎」的華人科學家

2021年 獲頒有「科學界奧斯卡」之稱的「科學突破獎—生命科學」及成為首名英國皇家學會生物學科「皇家獎章」華人得主

▲盧煜明校長致力提升中大在國際的水平地位。

2022年 獲頒被譽為「美國最高榮譽生物醫學科學獎」的「拉斯克獎—臨床醫學研究」

2023年 獲選為中國科學院院士及首屆「騰衝科學大獎」得獎人

2024年 成為首位獲頒「希門尼斯迪亞斯講座獎」的華人學者

大公報記者古倬勤整理

審慎理財 優先支持發展創科

不進則退 面對中大大要歸還10億元給政府，以及每年減少撥款2%的財政壓力，校長盧煜明表示，中大是社會的一部分，明白政府面臨的財政壓力，中很大樂意與政府共渡時艱，面對挑戰。面臨的資金缺口主要有兩方面：一是要退還超過10億的款項。另外，未來三年，撥款會分別減少2%、4%、6%，平均減少4%。這確實帶給我們一定的壓力。管理層已開了多次會議，研究每個部門、單位會受到怎樣的影響，以便在預算減少的情況下，如何更有效率地達到工作要求，完成目標任務。

具體而言，一些不是很迫切、沒有策略必要性的項目，中大可能會有延期調整。對於不進則退的重要項目，例

如：發展創科，即使要從其他地方籌集資金，都要優先支持這些項目的持續推進，「因為如果我們無法保持全球領先地位，就會不進則退」。

盧煜明表示，優先發展創科和招聘人才，兩者都非常重要，是策略性的重要舉措，校方一直強調招募人才和提升學生體驗都很重要，中大是綜合研究型大學，在各方面需要文理兼備的優秀人才和學生。

財政收入一直穩定

中大的理念就是選拔最優秀的學生，給他們最好的教育機會，我們提倡公平競爭。當然，也要給機會予那些較少來香港讀書的地區的學生。我們會和不同地區合作，如馬來西亞、新加坡等

地，邀請當地負責學生升學輔導的老師來中大交流，將中大作為升學的選擇。以後拓展更多的地區合作。

盧煜明表示，在開源方面，通過捐贈和創科專利增加收入是重要的方法和方向，學校有專門的投資委員會和資產管理公司協助校方。回顧以往的財政收入，一直都好穩定，校方會審慎理財。

對於近年好熱的AI人工智能，好需要向一些成功的例子學習。如最近特首去杭州參觀，最近中大也有一個團隊前往杭州，考察當地優秀的產業項目。他表示自己亦有一些科研項目與浙江大學開展合作，對方醫學院在病人的器官移植等方面都做得很好，希望在這方面有好的合作成果。

大公報記者 盛德文



▲中大不斷擴闊生源，吸納優秀學子。



▲香港中文大學（深圳）人工智能學院在今年2月中成立。

新參與者帶來新思維 冀與第三間醫學院合作

貢獻醫療 香港計劃打造第三間醫學院，以培養更多優秀醫生，解決人手不足問題，目前已有三間高校申辦。被問及會否擔心與中大醫學院存在競爭，抑或會否尋求合作，盧煜明校長表示，無論哪所院校成功獲批，中大都希望能和他們開展合作。

盧煜明校長表示，香港的醫生人手

向來不夠，故認為第三間醫學院的建設對香港醫療系統會有積極作用。新的參與者會帶來新的思維，為香港醫療系統帶來新的啟發。

中大醫學院推第二學位課程

「我也從報紙上了解到，不同院校都找到了實力很強的合作夥伴，還邀請了知名教授，甚至有諾貝爾獎獲得者支

持。我很期待最終的結果，無論哪所院校成功獲批，我們都希望能和他們開展合作。」盧煜明強調。

中大醫學院在新學年會推出第二學位課程，被問及若三間醫學院都開設第二學位課程，是否能為學生提供更多機會，盧校長表示，這要看各自院校的現有優勢，以及如何進一步具體化和改進。

大公報記者 湯嘉平

履新3個多月 傾聽學生及校友意見

校長感受 現年61歲的盧煜明，與已故中大前校長、諾貝爾獎得主高錕同樣是傳統名校聖若瑟書院的校友。中學畢業後，盧煜明負笈英國升學，先後取得劍橋大學文學士、牛津大學內外全科醫學士，獲取醫學資格後再於牛津大學取得哲學博士及醫學博士學位。他於1997年加入中大，同年發表孕婦的血漿內存有高濃度的胎兒DNA，奠定了無創產前診斷技術的重要基礎，後來與其團隊研發了唐氏綜合症的無創檢驗方法，成功將

「無創性產前診斷技術」應用至臨床診斷，現時已被全球逾百個國家廣泛採用，最近其科研團隊更成功研發出一種能偵測多種癌症的血液測試，並推出作臨床應用。

與校董會主席多溝通

盧煜明於今年1月上任中大校長，他形容上任至今的這3個多月雖然忙碌，但也很有意思，爭取時間同好多學生、校友見面認識，傾聽大家對中大的看法和建議。自己作出的每一個決定都

有很大的影響，也感受到身為校長需具備責任感。

他提到與最近上任的常務副校長潘偉賢教授亦合作得非常愉快，雙方會商議中大未來5年的策劃，例如需要組成哪些委員會，又強調他與校董會成員都是整個團隊，與校董會主席查逸超幾乎每天都有溝通，未來將會有兩位副校長退休，之後需要物色人選才能完成整個團隊，希望與團隊帶領中大成為一個世界名列前茅的研究型綜合大學。

大公報記者 古倬勤