



夏寶龍「4點希望」籲工商界愛國護港



議論風生
高敬德

中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍在澳門與工商界人士座談交流的講話，以「4點希望」指明港澳工商界發揚鬥爭精神、扎根港澳的擔當使命，勉勵企業家以工商優勢力量突圍開放，唱響港澳、唱響中國。港澳工商界與國家已形成命運共同體，面對環球經貿不確定性，外圍風高浪急，港澳工商界更需團結一致，堅守愛國護港護澳精神，以更好的投資興業推動港澳發展邁向新里程。

夏主任昨日結束在澳門6天的考察調研行程。在日前的座談會上，夏主任就貫徹落實習近平主席視察澳門重要講話精神，推動港澳發展、助力強國建設與澳門工商界人士深入交流。夏主任的講話指導港澳工商界更好發揮力量作用，受到港澳社會

各界高度關注，廣泛討論。夏主任對港澳工商界和企業家提出「4點希望」：一是發揚鬥爭精神，團結一致愛國護港、愛國護澳；二是堅定發展信心，扎根港澳繼續做大做強；三是發揮自身優勢，突出重圍擴大開放、擁抱世界；四是面向海外講好港澳故事，旗幟鮮明唱響港澳、唱響中國。「4點希望」從國家大局高度和環球宏觀視野，指明港澳工商界在變局中開創港澳發展新局面，對港澳工商界具有在經貿新環境中認清形勢、堅定信念、立定行動的重要指導意義。

挺起胸膛堅守國家利益底線

資本無國界，商人有祖國。夏寶龍指出，港澳工商界和企業家作為推動港澳經濟發展的主力軍，立場上要特別清醒、行動上要特別自覺，在風雨洗禮中淬火成鋼。事實上，港澳作為開放型經濟體，經濟表現受全球和周邊地區環境影響。國家一直

是企業的避風港，與港澳企業家甘苦與共，每當外圍環境風高浪急，國家改革開放以來的重大規劃部署和對港澳經濟的最強大後盾支持，都為企業在危急關頭提供實實在在的機遇，確保工商界與國家風雨同路，支持工商界守護事業。在**投入國家發展過程中，港澳工商界與國家形成命運共同體，在國家民族利益當前，更需要團結一致，挺起胸膛堅守國家利益底線，自覺將自身事業與港澳繁榮、國家發展緊密聯繫起來。**香港正處於經濟轉型期，國家支持香港充分發揮「一國兩制」制度優勢，鞏固提升香港國際金融、航運、貿易中心地位；特區政府堅持守正創新，勇於改革，用好中央支持，提出許多新措施，積極「搶企業、搶人才」，打造更好的營商環境。香港正邁向由治及興的關鍵時刻，需要各方更好在香港投資建設，推動發展。特區政府制定政策落實工作，還需要靠社會各界特別是工商界和企業家積極參與。工商界、

企業界不是旁觀者，也不是評論員，必須主動作為、坐言起行。香港工商界作為推動香港經濟發展主力軍，需要繼續發揮自身靈活變通、善於投資的特質，積極開拓新的業務領域，投入香港不同產業和北部都會區建設。正如夏主任指出，「要找準港澳所需和自身所長的結合點，充分挖掘港澳優勢和資源稟賦，主動識變應變求變，專心致志做強做優做大企業，把好的資源吸引到港澳、留在港澳。」行政長官李家超率領商貿代表團正在中東訪問，加強和中東國家合作，共同發掘商機，拓寬香港國際聯繫，取得多項成果，體現特區政府和工商界良好協作。國家堅定維護全球自由貿易體制，加強與周邊國家的協作，堅持進一步擴大對外開放大門，香港工商界擁有廣闊的環球商貿網絡和專業聯繫，熟悉國際經貿規則和要求，精通外語，工商界大力拓展國際商業網絡，繼續鞏固與傳統市場經貿聯繫，更在其時。未來，香港工商界要積極參與「一帶

一路」建設，更好拉動東南亞、中東以致非洲等新興市場的工商企業活動，展現香港優勢，促進區域合作，配合國家推進經濟全球化，拓展更大的對外市場空間，以香港自貿故事、國家開放故事反駁貿易保護主義、單邊主義的橫蠻霸凌。

敢於鬥爭才能贏得未來

夏主任在講話中指出，「展望未來，港澳工商界和企業家只有站在歷史正確的一邊、堅定地與祖國站在一起，挺起脊梁敢於鬥爭，才能經受住風雨洗禮，贏得發展、贏得未來。」在中華民族的歷史緊要關頭，企業家要保持清醒的頭腦。香港是祖國的掌上明珠，是投資沃土、創業天堂，面對世界大變局，香港工商界必需牢記使命，堅守愛國護港光榮傳統，共同守護香港這塊寶地，為國分擔、為國分憂，展現香港工商界更大作為。

原全國政協文化文史和學習委員會副主任、香港中華文化總會會長

看不見的手，看得見的霸權：解碼美國政企協同的組合拳

議事論事

秦漢

近期，長和出售港口經營權一事在輿論場激起軒然大波，各方觀點激烈碰撞。其中，部分人秉持「企業本質是逐利，僅需在商言商，無需顧及國家利益等額外因素」的狹隘論調。然而，這種觀點猶如霧裏看花，只看到了商業表象，卻忽視了背後更為複雜且深刻的現實。當我們把目光投向美國企業，便能清晰洞察到，美國企業與國家利益之間存在着千絲萬縷且緊密交織的關聯，企業服務並服從於國家利益才是其運作的內在邏輯。

在商業世界的繁華喧囂之下，美國企業與美國政府之間宛如一張精心編織的大網，將二者緊密相連，深度交織、相互依存，共同服務於美國的國家戰略利益。所謂「企業純粹在商言商」的理念，在美國企業的實際運作中，不過是一層精心偽裝的外衣，其背後隱藏的是與國家利益深度捆綁、休戚與共的真相。這種緊密關係並非一朝一夕形成，而是在歷史的長河中，經過無數次的利益博弈與戰略協同逐漸塑造而成。深入剖析美國的政企關係發展歷程，可以發現其通過構建嚴密且系統的法律框架，實現了國家戰略與企業行為的高度協同，企業已然成為國家戰略實施的關鍵載體。

一、法律框架：撐起國家戰略的「鋼筋鐵骨」

（一）產業政策：經濟發展的「精準導航儀」

產業政策是國家引導企業戰略與國家戰略深度契合的重要工具。2017年《減稅與就業法案》的出台，堪稱美國推動製造業回流的關鍵里程碑。該法案將製造業企業所得稅率從35%大幅降至21%，並構建起稅收優惠梯度機制，形成強大的政策槓桿效應。法案實施後，成效立竿見影，美國製造業固定資產投資增速從2016年的-0.9%迅速躍升至2018年的6.9%，眾多製造業企業紛紛回流國內，創造了大量

就業崗位，有力推動了美國經濟的穩定增長。

與此同時，2019年《國防授權法案》配套的FIRMA法案以及出口管制改革法案，進一步強化了美國在關鍵技術領域的管控制度。這些法案將審查範圍擴大至關鍵技術、敏感數據和房地產交易，並構建起涵蓋人工智能、量子計算等14個領域的新興技術管控清單。通過這一系列舉措，美國政府嚴防外國企業對美國敏感領域的投資與技術獲取，確保美國在關鍵技術領域的全球領先地位，而企業也在此過程中，自覺調整戰略方向，避免觸碰政策紅線。

（二）安全審查機制：國家安全的「堅固護盾」

安全審查機制是美國維護國家安全的重要防線。美國商務部數據顯示，2022年實體清單新增實體數量同比激增37%，涉及半導體、生物技術等核心領域。嚴苛的技術出口管制措施，使相關領域中國企業的技術獲取成本平均增加23%。美國政府憑藉嚴格的安全審查機制，對企業的商业活動進行嚴密監管，防止關鍵技術與數據外流。企業若違反相關規定，將面臨市場份額萎縮、聲譽受損等嚴重後果，這促使企業在業務布局中主動對標美國政策，動態調整經營策略，確保自身經營活動符合國家安全戰略需求。

二、歷史實踐：政企協同的「深度融合史」

（一）軍工領域：國家安全的「強大引擎」

軍工領域是美國政企協同的典型代表。二戰時期，美國政府軍費開支佔GDP比重高達42%，為軍工企業帶來了前所未有的發展機遇。洛克希德·馬丁生產的P-38戰鬥機產量達9923架，波音B-17轟炸機單位成本約23.8萬美元。這些先進軍工產品在戰爭中發揮了關鍵作用，不僅助力美國實現了軍事戰略目標，軍工企業也藉此獲取巨額利潤，積累了寶貴的技術經驗，為後

續發展奠定了堅實基礎。

冷戰時期，美國政府全力推動軍事科技研發，「曼哈頓計劃」催生出核工業集群，U-2偵察機項目實現高空材料技術突破，「星球大戰計劃」引發電子技術革命。這些技術創新不僅提升了美國的軍事威懾力，更在民用領域產生了深遠影響。企業在滿足政府軍事需求的過程中，持續提升技術實力，鞏固了美國在全球科技領域的領先地位。

「反恐」戰爭時期，國防承包商收入複合增長率達8.4%，雷神公司精確制導武器出貨量增長320%，戰場機器人研發投入累計超120億美元。企業積極響應政府需求，深度參與反恐戰爭相關項目，獲取豐厚訂單與利潤，同時推動軍事技術迭代升級，實現了政企互利共贏。

（二）數字經濟時代：技術標準與數據的「全球博弈」

在數字經濟時代，美國政企協同呈現出新的特點。PRISM項目覆蓋85%的互聯網流量，谷歌地球軍用版分辨率達0.15米，微軟雲服務政府合同額年增長15%。美國企業在政府支持下，通過優化產品與服務，滿足數據監控和安全需求，同時藉此拓展數字服務市場，實現技術與需求的高效對接。

此外，美國主導的5G專利聯盟構築技術壁壘，AI倫理框架影響全球規則制定，半導體聯盟重塑產業鏈布局。在政府戰略引導下，美國科技企業在人工智能、5G、半導體等前沿領域佔據制高點，通過輸出技術標準和構建產業聯盟，強化了美國在數字經濟領域的全球話語權。

三、協同機制：利益與約束的「平衡木」

（一）利益交換：政府與企業「攜手共贏」

美國政府通過多種方式為企業發展提供有力支持，實現政企之間的利益交換。巨額訂單採購是重要手段之一，政府訂單佔軍工企業營收比重超60%，為企業提供

了穩定的收入來源。研發費用稅收抵免率最高達20%，有力激勵企業加大研發投入，推動技術創新。出口信貸擔保覆蓋率達85%，顯著降低企業出口風險，助力企業拓展國際業務。政企雙方通過利益交換，形成了協同發展的良性循環。

（二）約束管理：規範企業行為的「緊箍咒」

為確保企業行為符合國家戰略利益，美國政府構建了嚴格的約束機制。違反出口管制最高面臨每次100萬美元的高額處罰，國家安全審查否決率提升至15%，反壟斷豁免適用範圍雖擴大但條件嚴苛。政府通過這些嚴格的約束措施，規範企業行為，防止企業為追求短期利益而損害國家戰略利益，同時維護市場公平競爭環境。

四、雙重效應：成就與挑戰的「雙刃劍」

（一）正面賦能：科技與就業的「雙提升」

美國政企協同模式帶來了顯著的正面效應。關鍵技術研發週期縮短30%，大幅提升國家技術競爭力，使美國在全球科技競爭中佔據優勢地位。高端製造業回流創造240萬個就業崗位，有效緩解就業壓力，促進了社會穩定和經濟發展。數字服務貿易順差擴大至1860億美元，強化了美國在數字經濟領域的主導權，推動了美國經濟的數字化轉型。

（二）負面困擾：轉化與競爭的「雙困境」

然而，該模式也存在一些負面效應。軍民兩用技術轉化率下降至12%，大量具有潛在價值的軍民兩用技術未能有效轉化為民用產品和服務，限制了技術的廣泛應用和社會經濟效益的充分發揮。中小企業市場份額壓縮至28%，導致市場競爭失衡，抑制了中小企業的創新活力和發展動力。盟友技術依賴度攀升至67%，長期來看可能影響盟友間技術合作的穩定性和自主性，對美國的國際戰略布局產生潛在風險。

五、啟示與思考：合作模式的「重塑與探索」

美國政企協同模式在法律框架下的成功實踐，為各國政企合作提供了重要參考。其呈現的「法制化路徑、市場化運作、戰略化導向」特徵，使得政企協同指數每提升1個百分點，國家科技競爭力指數相應增長0.8個百分點，充分證明了該模式對國家戰略實施的強大推動作用。

對於跨國企業而言，在全球化背景下，必須建立完善的戰略合規體系，平衡好商業利益與國家利益，確保自身在複雜多變的國際環境中穩健發展。對於各國政府來說，應借鑒美國的經驗教訓，結合本國國情，探索適合自身的政企合作模式。在追求經濟發展的同時，注重國家戰略目標的實現，加強與其他國家的平等合作，共同推動全球經濟的穩定與繁榮。

綜上所述，美國政企協同模式的實踐深刻印證：**企業絕非孤立的經濟個體，其生存發展與國家戰略緊密交織。**在法律框架與政策槓桿的雙重作用下，美國企業通過稅收優惠響應製造業回流、以技術管控服務國家安全、藉數據監控支撐戰略布局，將商業目標深度嵌入國家利益鏈條。這種協同既實現了關鍵技術突破與經濟增長，也暴露出利益捆綁下的潛在風險，如中小企業生態失衡、技術轉化效率受阻。

這一模式揭示的核心邏輯在於：企業若脫離國家戰略，將失去資源支持與制度保障；國家若缺乏企業協同，則難以形成競爭優勢。在**逆全球化暗流湧動、科技競爭白熱化的當下，企業唯有主動融入國家發展大局，將自身戰略與國家需求同頻共振，方能在複雜國際環境中獲得持久動能。**各國也需從中汲取經驗，探索符合本國國情的政企協作路徑，通過政策引導與制度創新，推動企業成為國家戰略的堅定執行者與全球競爭的核心主力軍，最終實現企業成長與國家繁榮的雙向賦能。

放棄零和博弈才符合美國最大利益

國際關係

宇文

5月10日至11日，中美經貿高層會談在瑞士日內瓦舉行。雙方就彼此關切的經貿問題進行了坦誠、深入、具有建設性的溝通，達成了多項重要共識，取得了實質性進展。這一成果不僅是中美關係緩和的重要信號，也為全球經濟注入了新的穩定預期。此次會談的積極意義在於，它標誌着中美兩國在複雜博弈中選擇以對話替代對抗，以合作化解分歧，為未來的互動模式樹立了標杆，同時也為全球多邊貿易體系的修復提供了契機。

此次會談釋放出的信號清晰而明確：中美雙方均意識到，單邊主義和保護主義政策已無法解決當前的經貿矛盾，唯有通過平等協商、互利共贏的方式，才能找到平衡點。從會談結果看，雙方在關稅調整、貿易平衡、產業合作等核心議題上達成初步共識，尤其是美方取消共計91%加徵關稅，中方相應取消93%反制關稅；美方暫停實施24%的「對等關稅」，中方也相應暫停實施24%反制關稅，

這一舉措直接緩解了兩國經貿面臨的不確定性。此外，雙方一致同意建立經貿磋商機制，這意味着中美經貿關係將從「對抗性博弈」轉向「制度化合作」。這種機制化安排不僅有助於及時解決具體問題，也為未來可能出現的分歧提供了對話平台。

經貿會談達共識是最佳例子

會談的另一個重要信號在於，雙方都展現出對全球經濟穩定的重視。美國近期的高關稅政策不僅衝擊了本國經濟，也對全球供應鏈造成了嚴重干擾。國際貨幣基金組織早前發表的報告將2025年全球經濟增長預期下調至2.8%，其中美國關稅政策及其引發的連鎖反應被列為關鍵變量。在此背景下，中美通過會談釋放出「穩定預期」的積極信號，有助於緩解市場對全球貿易摩擦升級的擔憂。世貿組織總幹事伊維拉表示，此次會談是「向前邁出的重要一步」，不僅對中美兩國意義重大，也對全球最脆弱的經濟體具有深遠影響。這表明，中美作為

全球最大的兩個經濟體，其政策選擇對世界經濟的穩定與復甦具有不可替代的作用。

此次會談的突破性意義在於，它打破了近年來中美經貿關係的僵局，為兩國關係注入了新的動力。自2018年美國挑起貿易戰以來，中美之間的摩擦始終圍繞關稅、市場准入、技術競爭等核心議題展開，雙方在缺乏有效溝通機制的情況下，矛盾不斷升級。而此次會談不僅體現了中方一貫的「相互尊重、平等協商、互惠互利」原則，也標誌着美國終於意識到，唯有通過對話才能避免零和博弈的困局。中方在會談立場既體現了中國維護自身利益的決心，也展現了對國際公平正義的堅守。與此同時，美方在會談中展現出一定的靈活性，尤其是在關稅調整方面的讓步，表明其國內政治和經濟壓力已迫使決策者重新評估對華強硬政策的代價。

另一重要意義在於，它為中美在高科技領域的合作打開了新窗口。儘管雙方在半導體、人工智能、新能源汽車等領域的

競爭仍不可避免，但會談中提及的「拉長合作清單，做大合作蛋糕」表明，雙方願意探索共同利益的交匯點。例如，在應對氣候變化、推動綠色能源轉型等全球性議題上，中美合作潛力巨大。如果雙方能夠將部分資源從「脫鉤斷鏈」的對抗中轉移至「競合共存」的合作框架下，不僅能提升兩國經濟效率，也將為全球可持續發展提供重要支撐。

雖然此次會談取得積極成果，但中美關係仍面臨諸多挑戰。首先，雙方在**核心技術領域的競爭難以徹底消除。**美國對華實施的出口管制、技術封鎖等政策，以及中國在自主創新方面的持續投入，決定了兩國在高科技領域的博弈將是長期的。如何在競爭中避免「新冷戰」式的對立，是雙方需要共同面對的課題。

其次，美國國內政治的不確定性仍是**潛在風險。**特朗普政府面臨的中期選舉壓力，以及部分政治力量對華強硬的立場，可能導致美方在後續執行協議時出現反覆。因此，中方需保持戰略定力，既不能因短期成果而放鬆警惕，也不能因美方的反覆

無常而放棄合作的努力。

後續行動落實是考驗

此外，全球供應鏈的重構趨勢也將對中美關係產生深遠影響。美國加徵關稅後，部分企業已開始調整供應鏈布局，試圖減少對中國的依賴。這種「去中國化」的趨勢若持續加劇，可能削弱中美經貿合作的基礎。從經濟效率角度看，完全「脫鉤」既不現實，也不符合雙方利益。此次會談達成的關稅調整協議，正是對這一趨勢的糾偏，表明中美雙方都意識到，維持供應鏈的穩定性和韌性才是最優選擇。

然而，真正的考驗在於後續行動的**落實。**中美雙方需要以此次會談為契機，進一步深化互信，擴大合作，共同應對全球性挑戰。特別是，美國必須摒棄零和思維，將中國視為合作夥伴而非戰略對手。唯有如此，中美關係才能在複雜多變的國際格局中找到新的平衡點，為兩國人民乃至全人類的福祉作出更大貢獻。

國際關係學者