

李家超分享施政理念 強調「不做安逸停滯者」

3年「破繭成蝶」 香港「展翅飛翔」

特稿

過去3年是香港快速發展的3年，破掣肘、強經濟、惠民生、創新局，充分發揮優勢主動作為，香港實現了歷史性蛻變。如果說當年的香港被各種困難之「繭」嚴嚴包圍，那麼今天的香港則已「破繭而出」，迎來了發展的新氣象。行政長官李家超在社交平台上傳短片，以「破繭成蝶」為題分享本屆政府上任3年來的施政理念和成果，其中一句「外圍環境充滿挑戰，施政沒有最好，只有更好。我們寧願做艱難的改革者，也不能做安逸的停滯者」，展現了特區政府迎難而上的決心，引起社會各界的共鳴。



掃一掃有片睇



▲李家超表示，我們寧願做艱難的改革者，也不能做安逸的停滯者，展現了特區政府迎難而上的決心，引起社會各界共鳴。

▲北部都會區是香港經濟發展的新引擎。大公報記者黃洋港攝

短片分下兩部分，分別題為《破繭成蝶 展翅飛翔》、《成蝶高飛 再創高峰》，巧妙地將「繭」形容香港所面對的困難挑戰，以「蝶」形容香港向新而生的巨大變化。

在片中，李家超和特首辦特別助理黃芷淵走進濕地公園的蝴蝶園。黃芷淵提到，從蝴蝶聯想到「破繭成蝶」，每隻蝴蝶都經歷了破繭而出的過程，才能展翅飛翔。李家超表示，「破繭成蝶」很有哲理，「繭」可以被視為限制、挑戰、困難，「破繭」就是破局、求變。就像香港每個階段的發展都面對不同挑戰，政府必須主動「破繭」破局，才可以解決市民最關心的問題，讓香港變得更好。

### 持續推動改革 主動求變展決心

本屆政府持續推動改革，主動求變，展現了決心，也獲得了積極成效。過去3年來，改變了政府施政的文化，建立「以結果為目標」的政府。除了充分發揮「一國兩制」制度優勢，建立好維護國家安全的法律制度和機制外，政府多管齊下解決土地房

屋問題：公屋輪候時間封頂六年，「簡約公屋」開始入伙；解決「劏房」問題的合規「簡樸房」有望明年3月起進行登記；政府「撇辣」讓樓市穩定發展。政府以「精準扶貧」凝聚資源，幫助排在隊尾最需要幫助的人，多項措施陸續見效；政府重視勞工權益：取消強積金「對沖」，最低工資改為「一年一檢」；同本屆政府上任時相比，市民家庭收入中位數上升超過11%。

本屆政府深化醫療改革，扭轉「重醫病、輕預防」的醫療觀念，改革為「重預防、早醫治」；政府圍繞「三中心、一高地」大力發掘新增長點，發展新質生產力：國際金融、航運、貿易中心融合發展；教育科技人才一體化發展；打造國際高端人才集聚高地；並大規模招商引才引資；推動文體旅協同發展；以產業發展為主軸，加快發展北部都會區。

李家超在短片中表示，感謝中央支持，讓香港穩步落實多項惠港政策，並提到香港主動融入國家發展大局，同時深化國際交往合作，他和司局長積極出訪不同地方，開拓更多商機，全方位說好香港故事。

以短片來概括施政理念和成效，已是李家超上任以來的第三次。上任1周年主題是《高瞻遠矚》，他與助理在太平山頂行山，提到施政要站得高、望得遠，「高瞻遠矚」很重要。上任2周年主題是《乘風破浪》，李家超與助理一起坐天星小輪，提到最重要是有擔當地破解市民關心的問題，要「乘風破浪」、勇往直前。

### 識變求變 寧做艱難改革者

從「高瞻遠矚」到「乘風破浪」再到「破繭高飛」，分別對應的是把握形勢、勇於作為、開創新局。這既是李家超施政3年的高度概括，更是香港3年發展經歷的客觀反映。事實上，如果沒有高度的責任感、強大的管治魄力、團結的管治隊伍，香港是不可能有今天的發展成就。正如李家超所說，外圍環境充滿挑戰，施政沒有最好，只有更好。我們寧願做艱難的改革者，也不能做安逸的停滯者。我們必須繼續努力，以市民利益為依歸，改革創新，求變識變。相信憑着香港人的智慧和經驗，我們必定能展翅高飛，在創新創造推動香港「由治及

興」，再創新的高峰。

做艱難的「改革者」，不做安逸的「停滯者」！這是對過去政府施政的回顧，也是對未來發展發出的社會號召。「破繭成蝶」的重點，在於主動「破繭」破局、改革求變，更在於「成蝶」之後高飛。香港要做好「內聯外通」，在世界舞台上找準定位，把握好國家機遇和世界機遇，開拓新商機和新市場，全社會都應積極作為，創新求變。

### 做好「內聯外通」 把握世界機遇

香港的「破繭成蝶」，是一場未完的改革。未來的挑戰不會減少，唯有改革創新，才能立於不敗之地。正如李家超所指出，改革發展，是為了惠民生、建未來，只要有勇於突破的堅持和信念，沒有什麼可以限制我們。蝴蝶的「複眼」同時可以看到多個方向，就像香港既要看到挑戰，更要看到機遇；相信破繭後的蝴蝶視野更加開闊，就像改革求變的香港，必定能展翅高飛，綻放新的光芒。

大公報記者

區議會撥亂反正 辦實事為街坊解難

地區治理新氣象④

「以前開會好多時間浪費在政治爭論上，攞炒派議員為了反對而反對，真正要解決的民生問題反而拖慢了。」東區區議員劉慶揚這樣形容過往區議會的狀態。但完善地

區治理後，新一屆東區區議會成為「實幹派」，聚焦交通、民生事務、社區關懷等街坊最關心的事，效率顯著提升，居民感受到實實在在的變化。

東區區議員

協調供水 化解爆水管停水危機

立法會議員 跨區合作 清理倒樹疏導積水

住在筲箕灣的陳伯一直有個煩惱：想去西九龍坐高鐵回鄉探親，但拖着大件行李轉地鐵「轉來轉去好辛苦」，像陳伯這樣的訴求，劉慶揚等區議員接到不少。但過去的區議會，這類議題不被重視。

新議會一上任，情況不同了。議員們拿着數據，從東區整體發展和居民實際便利出發，與運輸署、巴士公司務實溝通。「我們不再空談，而是用數據和實際需求說話。」劉慶揚表示。很快，在運輸署協調下，巴士公司同意試辦110線巴士直達西九高鐵站。方案在交通委員會提速提效獲得通過。「以前可能要吵幾個月，這次快很多！」劉慶揚感慨。

溝通爭取巴士線直達高鐵站

柴灣興華邨美華樓今年兩度遭遇爆水管停水，街坊們一度發愁。「爆水喉消息一傳到我們辦事處，我們立刻聯絡房屋署和水務署！」劉慶揚回憶說。搶修隊伍迅速到場，但修復需要時間。辦事處馬上要求水務署派水車支援，「署方反應好快，水車很快就位。」更暖心的是，區議員辦事處和剛成立不久的關愛隊義工們迅速動員起來。他們不僅及時在通訊群組發布搶修進度，更「全日駐守」在水車點，幫老人提水、為行動不便的居民送水上門。這場突發危機，成了政府與市民之間橋樑作用的最佳體現。

新一屆區議會還有一個變化：區議會主席由民政事務專員兼任。這個「大管家」角色，在處理跨部門、跨領域難題時優勢盡顯。劉慶揚指出，杏花邨飽受極端天氣困擾，尤其私人地段的海堤

防護問題棘手。過去協調不易，現在民政專員親自「掛帥」，召集地區團體、業委會、區議員和相關政府部門一起「腦力激盪」。「專員坐鎮，協調資源、打通關節的效率很高很多。」劉慶揚表示。最終，各方成功推動私人地段防波堤加固工程意向簽約，為提升社區整體防災能力邁出關鍵一步。「這是多方共贏！」劉慶揚強調。

社區服務的力量也在壯大。除了區議會，「關愛隊」的成立填補了重要空白。「以前區議員想入私人屋苑做服務不容易。現在有了關愛隊，我們就能進入不同屋苑大廈，直接幫到基層和有需要的街坊。」劉慶揚解釋。如今，區議會、關愛隊、地區「三會」（分區、防火、減罪委員會），這「三駕馬車」分工協作，優勢互補，形成強大合力。

「民政幫到你！」這句口號，隨着「三駕馬車」和龐大義工網絡的深入服務，正愈來愈深入民心。東區的新變化，正讓居民的煩心事有人管、急難事有人幫，社區的溫度實實在在提升了。「做實事，居民感受得到，這就是我們新一屆區議會努力的方向。」劉慶揚總結道。告別了「口水戰」的東區，正迎來一個更務實、更高效、更溫暖的社區治理新篇章。

立法會議員 跨區合作 清理倒樹疏導積水

立法會議員李鎮強曾在2015年當選東區區議員，他回憶起擔任區議員期間，手裏的工作彷彿就是選區「一畝三分地」裏的事：如紅綠燈時長調整、巴士班次增減等，看似細碎的民生問題，如跨區協調可以更高效地解決。但在當年，隔壁選區若是反對派議員，議會裏便有很多無謂的爭吵，「明明是惠及街坊的事，愣是卡在無休止的爭執裏。」

李鎮強表示，完善地區治理後的區議會上任逾一年，已完全是全新的風氣。如今的議事桌上，少了針鋒相對，多了細緻的民生考量。他舉例指，打風落雨時，不再是各區的零散應對，而是多支隊伍跨區聯合作戰，清理倒樹、疏導積水、分流車輛，形容「1+1大於2」的效果實實在在。更讓他感到開心的是，現時各區的民政事務專員亦同時擔任區議會主席，讓處理民生工作效率事半功倍，「專員扎根社區，知道街坊真正需要什麼，也能及時地解決街坊們的問題。」

關愛隊務實 助長者申請平安鐘

關愛隊的出現亦讓治理更有溫度。李鎮強表示，在穿街走巷的家訪中，關愛隊成員既能宣傳政策，也能幫獨居老人申請平安鐘，為舊屋苑檢修漏水。「現在回應街坊的問題效率快很多」，李鎮強認為，現時這種貼心務實的服務，讓街坊們對政府地區治理工作的認同感愈來愈強。

香港樓宇老化問題持續受到社會關注。北角大型屋苑城市花園於2009年將近30年的屋苑大維修期限，城市花園原本的業主組織是屬諮詢性質的業委會，不是有法定權力的業主立案法團，故原業委會經歷數次人事變更，工程項目一拖再拖。在去年李鎮強擔任了城市花園業主立案法團主席，他直言工作內容上充滿挑戰。因為商場、酒店、住宅等多方持份者訴求各異，平衡各方利益如同「走鋼

絲」。他坦言，獲得街坊的信任是順利開展工作的基礎，所以他定期會有封「給居民的信」，把維修進度、遇到的難題一一講清，同時在業主大會上開問答解釋議題，「讓大家眼見為實，耳聽為實，用智慧去分辨真相。」

在擔任主席一年多時間裏，李鎮強指前期大部分時間都用於與各持份者溝通協調，這項工作耗時頗長且需要耐心。不過，在政府多部門及區議員的支持下，各項工作正逐步推進。他並提到，法團還邀請當區區議員擔任顧問一職，在不同範疇提供意見並協助與屋苑居民溝通，「可以令持份者在大會上需要投票的時候做到一呼百應。」今年5月召開的業主大會上，有關維修方案在超過90%的業主支持下獲得通過。截至目前，已有3個至4個維修方案順利通過，「接下來亦將會逐個議題進行攻克。」

「地區工作就像『搵石仔』，急不得，是一項艱辛且長遠的任務。」李鎮強強調，地區工作要打動人心，尤其是帶上區議員這項「帽子」後，就更真正融入地區生活，同時具備「三感」：投入感、代入感、付出感，他期望在未來，每位地區治理工作者除了具備上述的「三感」外，就要實打實地做實事，「當街坊讚賞你、認同你的時候，你會從心底感受到強烈的滿足感。」

大公文匯全媒體記者 蔡學怡

▲李鎮強在擔任東區區議員時，時常與街坊溝通了解需要。

▲在柴灣停水期間，劉慶揚建議關愛隊及鄰里互助義工組成員輪更，協助居民取水及送水。

責任編輯：鄭小萍 美術編輯：巫健忠