

港家辦樞紐領先 快將增至3000間

中大專家：拓聯合家辦潛力大 吸富裕與專業人士落戶

大有作為

香港近年大力發展家族辦公室行業，並為單一家族辦公室推出稅務寬減措施，成功吸引家辦落戶，家辦總數升至2700間，大幅拋離新加坡約2000間，預期很快增至3000間。香港中文大學專家認為，香港在鞏固家辦樞紐方面亦有提升空間，尤其是推動發展聯合家辦，建立國際家辦社群。家辦生態進一步完善，將可吸引更多專業人才及家辦落戶。

大公報記者 蔣去悄

亞洲家族辦公室進入高速發展階段，香港的家族辦公室和信託業務增速亮眼，6年間資產規模增長了76%。香港作為金融市場高度發達的國際金融中心，擁有獨特区位优势，資本自由流動、法律法規與國際接軌、營商環境自由開放，成為高淨值人士設立家族辦公室的理想之地。財政司司長陳茂波早前透露，香港家族辦公室目前有2700間，預計很快會增至3000間。資料顯示，新加坡家辦數目約為2000間。



▲左起：夏瑪蘇、李嘉樂、任鴻及葛倫。

在港家辦數目已超新加坡

家辦商業模式主要分為「單一家族辦公室」和「聯合家族辦公室」。在中大家族企業研究中心執行主任任鴻看來，香港在聯合家族辦公室發展上仍有很長的路要走，「如果放眼世界最大舞台的聯合家族辦公室，前10間未見到香港家辦」。

何謂聯合家族辦公室（MFO）？這種機構由單一家族辦公室演變而成，能同時服務多個超高淨值家族，有助善用專業人才和資源、提高營運成本效益。MFO主要提供5類專業服務，包括企業事務、家族事務、理財、慈善事業，以及上述服務之間的協調工作。

「單一家族辦公室是香港的支柱，與新加坡或瑞士仍有差異。」中大家族企業研究中心資深顧問李嘉樂直言。他提到，聯合家族辦公室具備更大的營運規模，蘊含更龐大的服務需求量，建議業界加倍關注這個領域。

李嘉樂續稱，儘管香港目前已具備大部分硬件設施來支援家族辦公室發展，但仍有待建立更清晰和具體的軟體配套。他認為，「Home」與「House」之別，在於前者具有「心」，能將家庭成員凝聚在一起，希望香港不僅僅是一個辦公室，而是「家外之家」，而這正是香港所缺。

對於如何鞏固香港家辦樞紐？香港中文大學家族企業研究中心昨日發布《家族辦公室生態2.0：深化香港作為家族辦公室領先樞紐的地位》白皮書，提議特區政府可將聯合家族辦公室納入香港經濟發展的範疇，並提出5項建議改善本港家辦生態，包括打造行業品牌、吸引人才、增進服務質素、擁抱創新技术、提升聯合家族辦公室的機構信任至國際水平等。

藉數字化提升客戶體驗

任鴻分析認為，香港需要以專業化和制度化，將聯合家族辦公室的機構信任提升至國際水平，進而吸引主要市場參與者來港設立家辦。他補充，家辦運營往往涉及法律、會計、金融、財務、保險及慈善等多個領域的從業者，因此香港需要羅致並留住專業人才。香港應善用自己的獨特文化遺產和接壤內地的地利，透過良好的架構、治理和培育措施，將聯合家族辦公室塑造成行業的重要支柱。

談及行業發展方向，香港家族辦公室協會理事、滙智家族辦公室主席葛倫分析道，對於聯合家族辦公室而言，透過制度化和數碼化為客戶提供以客為本、流暢無縫的服務，提升客戶體驗，對行業長遠發展至關重要，其中技術創新、風險管理、合規營運和以客為本的方針，是建立穩健機構架構的必要條件。葛倫預計，聯合家族辦公室領域將越趨數碼化，採取先進的風險管理，達至大規模運營的同時，維持與個人客戶的密切關係。

夏利里拉家族理事會召集人夏瑪蘇表示，家族將繼續立足香港，讓更多專業人士參與單一家族辦公室和聯合家族辦公室的構建和管理。夏利里拉家族自1929年起扎根香港，多年來參與本港經濟成長。

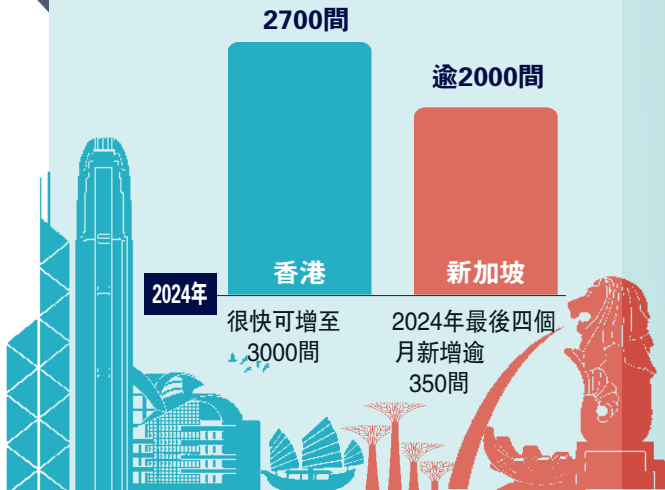


白皮書5項建議加強香港家族辦公室產業競爭力

- 將聯合家族辦公室的機構信任提升至國際水平
- 提升行業服務質素，並擴闊服務範圍
- 擁抱創新技术，採納數碼化方案
- 重塑行業品牌，向全球加強推廣，並制訂行業標準
- 羅致並留住專業人才

▲中大昨發布家族辦公室白皮書，建議擴容開拓聯合家族辦公室市場，並且納入香港經濟發展範疇之內。

香港與新加坡家族辦公室數目



家族辦公室常見三種形式及特點	
形式	特點
單一家辦	<ul style="list-style-type: none">為一個家族服務的法律實體提供專業資產管理，且該管理與家族和家族企業分離
聯合家辦	<ul style="list-style-type: none">為多個家族的財富提供服務的獨特法律實體，通過多個家族的規模分攤運營成本部分聯合家辦是由成功的單一家辦演變而來，受其他有意加入的家族推動，並由發起該家辦的引領家族「帶領」部分聯合家辦是由經驗豐富的家辦專業人員設立的商業機構，向多個家族提供服務
內置式家辦	<ul style="list-style-type: none">通常是由個人或家族擁有企業的內部非正式機構家族與其資產之間的分離程度低

國際機構申請穩定幣牌照 財庫局：統一標準審批

一視同仁 穩定幣條例將於8月起生效，財經事務及庫務局局長許正宇昨日表示，屆時金管局將開始接受牌照申請，目前正就落實條例具體指引進行市場諮詢，爭取盡快訂立指引。

許正宇強調，按統一標準審批申請，包括審視穩定幣發行人在不同領域是否需具備充分的配套、關鍵的能力和經驗，例如儲備資產管理及資產的安全保障系統、有效的價格穩定機制和全面可行的贖回政策，以及科技安全、風險管控和反洗錢等方面的能力等。若應用場景牽涉其他地區，申請人必須有完善的計劃及足夠資源，確保自身及商業夥伴持有所需牌照，以及在進行穩定幣相關活動時遵守香港及其他區的相關法規。而香港的穩定幣發行人發牌制度，具靈活性和開放性，允許持牌發行人可選擇不同法定貨幣幣種，作為發行穩定幣的錨定法幣。

許正宇指出，特區政府會繼續以「相同業務、相同風險、相同規則」的原則，又依循國際標準和慣例的監管制度，促進香港數字資產市場健康。而財庫局及金管局也一直就穩定幣的監管和發展與本地和其他地區的持份者，包括潛在穩定幣發行人、市場人士、專業服務提供者等，進行積極溝通。

許正宇稱，特區政府已發布了《香港數字資產發展政策宣言2.0》，涵蓋推進數字資產應用場景及跨界別合作的政策方向，並闡明探討以穩定幣作支付工具。為展現特區政府對穩定幣發展的支持及作領頭作用，在《政策宣言2.0》廣邀市場參與者就穩定幣的應用提出建議，例如：如何用以提升特區政府支付的效率。

實現各種應用場景 解決痛點

至於如何釋放穩定幣的發展潛力？許正宇指出，特區政府及監管機構將繼續提供有利的環境及必要的監管指引，促進香港持牌穩定幣發行人探索並實現不同的穩定幣應用場景，以解決經濟活動中的實際痛點。

港股7月開局報捷 北水淨流入50億

後市看好 港股七月份首日開出紅盤，恒指高收24221點，升149點，終止三連跌。南下資金主力操作二、三線股，個別股份股價大升。重慶鋼鐵（01053）A股漲停板，H股股價飆91.1%報1.72元；全日股份成交額25.95億元，上日只有374萬元。北水是重慶鋼鐵股價推手，來自港股通買入額佔19.32億元，但賣出額達到17.88億元。另外，整體港股通淨買入50.35億元，略低於上日52.19億元。

展望後市，交銀國際指出，隨著風險溢價回落，港股已基本完成修復進程；目前適度擁擠度狀態為投資者提供較理想配置窗口。如果要見到港股走向更廣泛全面上漲，必須具備強而有力的基本面支撐，以及政策催化因素。

交銀國際七月份推介股份名單，包括中國太保（02601）估值具有較高投資性價比。領展（00823）估值觸底，擁有降息主題。騰訊（00700）業務穩健估值仍在低位，預期確定性較強。泡泡瑪特（09992），相信旗下Labubu驅動業績強勁增長。招商證券分析認為，南向資金自

5月份恢復淨流入，港股具備多重配置優勢。估值方面，恒指市盈率10.5倍，略低於八年歷史平均值10.9倍，顯著低於標普500指數的22.3倍，相比A股修復空間更大。大藍籌現金充裕，恒指成份股股息率達3.8厘，在全球低利率環境下具吸引力，但需留意短期波動或將持續。

招商證券第三季股份推薦名單，港股部分新納入新東方（09901）、訊飛醫療（02506）、理想汽車（02015）及泡泡瑪特，其他推薦股份包括阿里巴巴（09988）、騰訊、翰森製藥（03692）等。新東方昨日股價跌0.7%，報41.85元；泡泡瑪特則跌3.1%，報258.2元。

中銀看好AI及創新藥板塊

中銀證券稱，倘若中美貿易後續談判順利推進，有望推動全球經濟合作和出口恢復，增強外資信心。港股方面，在資金流入、估值修復和政策支持下，大市展現出較強投資潛力，配合南向資金持續流入，中概股回流或將進一步促進市場增長。在科技、人工智能、創新藥等新興行業帶動下，將成為港股新增長點，並對內地A股產生積極影響。



▲恒指高收24221點，終止三連跌。 中通社

招商證券推薦港股昨日表現		
股份	昨收（元）	變幅（%）
吉利汽車（00175）	16.32	↑2.2
小鵬汽車（09868）	72.15	↑2.1
翰森製藥（03692）	30.25	↑1.6
信達生物（01801）	79.30	↑1.1
騰訊（00700）	501.50	↓0.2
阿里巴巴（09988）	109.40	↓0.3
新東方（09901）	41.85	↓0.7
訊飛醫療（02506）	103.50	↓0.9
安踏體育（02020）	93.00	↓1.5
理想汽車（02015）	103.60	↓3.1
泡泡瑪特（09992）	258.20	↓3.1

世界銀行千強出爐 四大內銀蟬聯首四席

保持優勢 英國《金融時報》集團旗下刊物《銀行家》發布2025年度世界銀行1000強排名。按照一級資本計，中資銀行持續鞏固在領先地位。其中，工商銀行（01398）、建設銀行（00939）、農業銀行（01288）和中國銀行（03988）蟬聯全球前四大銀行。

招行一級資本增11% 排名躋第八

在中國銀行業中，招商銀行（03968）表現突出，其一級資本按年增長11.3%，為前30強銀行中增幅最高，排名由第十升至第八，而美國富國銀行則由第八降至第十位。

報告指出，隨着利率下降，獲利能力仍是中國銀行面臨的問題，十五家最大銀行中有八家（四大銀行中有三家）報告去年的稅前利潤下降，而這一趨勢延續到2025年。根據《銀行家》資料庫顯示，以本幣計算，中國主要銀行2025年第一季的稅前利潤總和按年下跌2%。

《銀行家》總編輯西爾維亞·帕沃尼表示，從規模來看，中國主要銀行仍主導《銀行家》世界銀行1000強排名。隨着本地經濟面臨挑戰及地緣政治風險上升，其實力仍將是對政策制定者而言的一個重要考慮因素。

中美歐三大地區共佔據《銀行家》世界銀行1000強前50名中的41席。全球前十大銀行排名依次為，工商銀行、建設銀行、農業銀行、中國銀行、摩根大通、美國銀行、花旗集團、招商銀行、交通銀行（03328）及富國銀行。

全球前10大銀行排名		
排名	銀行	一級資本
①	工商銀行	5410億美元
②	建設銀行	4554億美元
③	農業銀行	4221億美元
④	中國銀行	3785億美元
⑤	摩根大通	2948億美元
⑥	美國銀行	2234億美元
⑦	花旗集團	1745億美元
⑧	招商銀行	1648億美元
⑨	交通銀行	1562億美元
⑩	富國銀行	1528億美元