



中企新風采

在全球綠色發展浪潮席捲之下，環境、社會及公司治理（ESG）的話題已成為國際關注焦點。在全球氣候危機與《巴黎協定》減排目標倒逼下，航運業這一長期依賴化石燃料的「碳排放大戶」正站在轉型的十字路口。國際海事組織（IMO）數據顯示，航運業每年排放約10億噸二氧化碳，約佔全球總量的近3%，作為全球貿易的重要支柱，航運業正面臨傳統高碳排放模式向綠色低碳、數字化、智能化轉型的迫切要求。

大公文匯全媒體記者 周曉菁



▲2024年世界航商大會上正式發布了航商ESG評價標準。

◀招商輪船是航商ESG評價標準的核心推動者和創新實踐者。圖為凱征輪，是招商輪船訂造的全球首艘30.8萬噸智能超大型油輪。

招商輪船承辦世界航商大會 搭建全球治理平台 航商ESG評價標準出爐 定義綠色航運

一套為全球航運業量身打造的「航商ESG評價標準」，在2024年世界航商大會上正式發布，該標準緊緊聚焦於航運行業特有的環境、社會與治理三大核心領域，不僅為航運企業提供了一個全面評估和提升其可持續發展能力的轉型「尺規」，更成為香港鞏固國際航運中心地位、銜接國家「雙碳」戰略的關鍵落子。招商輪船董事會辦公室總經理李漫在接受香港大公文匯全媒體記者專訪時指出：「我們是這套評價標準的核心推動者與實踐者。標準的落地將促使整個行業在環境保護與社會責任方面取得實質性突破。」

頂級智庫與產業先鋒深度對話

航運業承載着全球80%以上的貿易量，是名副其實的「經濟血脈」。在《巴黎協定》要求2050年全球航運業碳排放較2008年減少50%的目標下，傳統高碳排放模式已難以為繼。他認為，在此背景下，2024世界航商大會以「跨越周期、融合向新」為主題，聚焦航運業能源轉型、地緣博弈與航運技術等核心挑戰，反映航運業的最新政策、熱點及趨勢。

2024世界航商大會吸引了來自全球航運、港口、貿易、物流、金融機構、行業機構等超過1500位領袖及企業負責人現場參與，線上瀏覽和觀看總流量約650萬人次，近50家主流媒體、逾80位記者現場出席報道盛況。大會創新採用「1個主會場+8個專題論壇」的立體架構，在香港、上海、深圳三地聯動展開。從綠色甲醇燃料供應鏈到航運區塊鏈技術應用，從LNG運輸市場波動到海事法律體系重構，全球頂級智庫與產業先鋒展開深度對話。這場智慧碰撞，不僅為航運行業穿越周期迷霧提供路線圖，更彰顯中國航運企業搭建全球治理平台的擔當。而「航商ESG評價標準」亦在本次大會正式發布。

反覆研討 廣泛吸納全球業界意見

李漫指出：「建立一套涵蓋油輪、散貨船、LNG船等多領域的統一評價標準，猶如為不同體型的運動員設計同一套賽服，極具挑戰性。」他提到，航運細分領域特點不同，如郵輪、油輪、乾散貨、滾裝船和集裝箱船等，特徵迥異。例如，一艘20萬噸級散貨船每年碳排放可達2.5萬噸，而LNG船因燃料特性碳排放的強度同比低30%，這令標準制定陷入「既要科學量化，又需兼顧公平」的困局。

李漫坦言，招商輪船正是航商ESG評價標準的核心推動者和創新實踐者。作為世界航商大會的主辦方，在六大國際船級社的技術指導、六大學術機構和香港航商總會的支持之下，共同制定並發布了這套標準。他直言：「標準相對較新，仍需時間接受市場的檢驗和認證。」

為此，航商ESG評價標準經過多輪的反覆研討，廣泛吸納國際船級社（DNV、CCS、LR、ABS、RINA、BV等）、國際學術機構（香港大學、香港理工大學）及內地學術機構（大連海事大學、上海海事大學、對外經貿大學）的意見，與各方密切溝通，針對標準在各個細分航運領域的重點特性，進行重點突破，標準覆蓋14個核心議題、36項具體指標及176個關鍵績效點，最終在短短兩個月內完成了標準的初步架構。

打造全球航運規則制定中心

鑒於「航商ESG評價標準1.0」獲得良好反響，招商輪船已啟動2.0版本的升級計劃，擬將評價範圍從單純的航運企業延伸至整個產業鏈，包括造船廠、港口與船舶供貨商等上下游環節，推動全行業實現綠色轉型。展望未來，航商ESG評價標準將助力香港勾勒出「全球航運服務中心」向「全球航運規則制定中心」的躍遷軌跡。

航商ESG的不斷推廣和應用，將為香港航運業的可持續發展注入新的活力。正如招商輪船董事會辦公室總經理李漫所言：

「這不是一場零和博弈，而是全行業共贏的未來。」

李漫相信，在這條通往碳中和的航道上，中國智慧與中國方案，正寫下濃墨重彩的一筆。在各界的努力之下，香港國際航運中心地位勢必會迎來更高層次的提升與發展。

航商ESG評價標準特點

完整架構	14個核心議題、36項指標、176個績效點
行業針對性	專為航運業（油輪／散貨船／LNG船等）設計
動態調整	定期對接國際海事組織（IMO）等國際標準更新
量化評估	提供可測量的ESG進階路徑

標準平衡東西方差異 體現香港獨特優勢

制定巧妙

「西方的ESG評級，談到船員權益時，會提到工會覆蓋率，但航商ESG更關注船員的職業通道建設和心理健康等方面。」招商輪船董事會辦公室總經理李漫解釋，這套標準巧妙平衡了東西方的差異，充分體現香港在「一國兩制」下的獨特優勢。面對東西方文化、評價體系的差異，航商ESG評價標準在設計上弱化了不符合中國國情的條款，更加聚焦於航運主業、科技創新、生產經營、社會貢獻和公司治理內容，進一步提升了標準的全球適用性和文化適應性。

發布當日 全球下載逾20萬次

李漫進一步指，ESG評價標準充分考慮了國際航運法律法規框架及國際海事組織的相關指導原則，確保了評價標準的合法性和權威性；還通過深入剖析航運行業上中下游各利益相關方的實際需求，使得評價標準更具實用性和針對性。標準還融合了全球主要評價機構在環境管理、社會責任及公司治理方面的評估要點，從而

打造出一套兼具全面性和國際影響力的航運業ESG評價體系。

發布的ESG評價標準在業內引發高度關注，李漫透露，標準發布當天，官網就錄得了二十多萬次下載，IP地址遍布全球各地，充分表明了全球業界對這份標準的高度認可和期待。這不僅有助於香港航運市場在國際航運界獲得更多話語權，也進一步強化了香港國際航運中心的競爭力。

事實上，香港特區政府在2023年推出的《海運及港口發展策略行動綱領》中，明確提出以四大方向、十大策略「全方位提升香港國際航運中心的地位」。2024年，香港特區政府更提出，香港要做好「超級聯繫人」和「超級增



值人」的角色，航商ESG正是支持特區政府依法施政、穩固香港國際航運中心的鮮活實例。

鞏固國際航運中心地位

目前，招商輪船正積極聯繫政府、金融機構、企業和協會等合作夥伴，探索標準在實際應用場景中的落地實施，期望吸引更多航運企業向綠色航運、科技創新和社會責任的方向邁進。李漫希望標準能率先在香港、內地的港口試行，再逐步拓展至全球，特別是「一帶一路」國家沿線和地區，助力國際航運業實現共贏發展。

他相信，香港是亞洲領先的綠色和可持續金融中心，在資金配置方面具有

顯著優勢，綠色和可持續債券的發行更是穩居亞洲首位。在當前航運業處於強周期的背景下，航運企業亟需大量資金用於船隊擴充和更新。若金融機構能將這套航運ESG評價標準納入企業評估體系，將有助於資本市場更深入地了解航運業的綠色轉型和科技創新成功，實現「雙向奔赴」的良性互動。

▲招商輪船董事會辦公室總經理李漫表示，航商ESG評價標準巧妙平衡了東西方的差異。

倡推「政策工具包」助力中小航運企轉型

斬新思路

中小航運企業作為航運業的重要組成部分，在ESG轉型浪潮中卻面臨着獨特的生存挑戰。相較於資金雄厚、技術先進的大型國企或央企，中小航運企業在資源獲取、技術升級、國際評級參與等方面存在明顯短板，這使得它們在應對ESG合規要求時承受着更大的壓力。

李漫認為，中小航運企業的困境首先體現在披露成本上。ESG報告的編製需要收集、整理、分析大量環境、社會和治理數據，這要求企業建立專門的數據管理系統，甚至聘請專業的諮詢機構。對於規模較小、利潤空間有限的中小航運企業而言，這筆額外的支出可能成為沉重的負擔。一些企業反映，僅僅是數據收集和初步分析的成本，就可能佔到其年利潤的5%以上，這對於微利經營的企業來說，無疑是雪上加霜。

彌補資源匱乏劣勢

再進一步看，技術門檻則是另一道難以逾越的鴻溝。他說，ESG標準的實施往往需要企業採用先進的技術手段，例如船舶能效管理系統、碳排放監測設備、數字化管理平台等。這些技術的引進和運維成本高昂，且需要專業的技術人員進行操作和維護。而中小航運企業普遍缺乏技術研發和創新能力，也難以

承擔高昂的技術引進費用。即使一些企業嘗試引入相關技術，也可能因為缺乏專業人才而導致系統運行效率低下，無法充分發揮技術應有的效益。

此外，資源與管道的匱乏進一步加劇了中小航運企業的劣勢。李漫指出，大型航運企業憑藉其規模優勢和品牌影響力，更容易獲得政府補貼、金融機構的支持以及國際評級機構的關注。而中小航運企業則往往游離於這些資源之外，難以獲得必要的資金和技術支持，也難以在國際舞台上展示自身的ESG努力和成果。這使得它們在國際評級中處於不利地位，進而影響到融資成本、客戶信任度以及市場競爭力。

面對這些挑戰，李漫提出的「政策工具包」理念，為破解中小航運企業ESG生存困境提供了新思路。他建議政府與相關商協會加強協作，構建一套以政策扶持為基礎，以市場激勵為驅動的組合拳，幫助中小航運企業跨越ESG轉型門檻。

首先是，政策扶持是「工具包」的核心支撐。他提出，政府可以通過財政補貼、稅收優惠、技術援助、培訓專案等多種方式，直接降低中小航運企業的ESG合規成本。例如，設立專項補貼資金，支持企業進行ESG數據管理系統建設、技術改造升級以及人員培訓；對積極採納ESG標準的企業給予稅收減免或

加速折舊等優惠政策；建立公共技術服務平台，為中小航運企業提供低成本的技術諮詢、設備共用和人才培養服務。

以市場激勵為驅動

其次是，市場激勵機制是「工具包」的活力源泉。李漫強調，通過政策激勵機制，可以激發中小航運企業主動擁抱ESG標準的內生動力。例如，將航商ESG評級納入綠色信貸評估體系，對ESG表現優異的企業提供更優惠的貸款利率和更大的融資額度；在政府採購、港口服務等方面，給予ESG表現良好的中小航運企業優先權或優惠政策，讓它們切實感受ESG轉型帶來的市場紅利。

他指出，「標準引領+市場激勵」的組合拳，旨在構建一個多方共贏的ESG生態體系。政府提供政策支持和引導，商協會發揮橋樑紐帶作用，金融機構提供資金保障，大型企業發揮示範引領作用，共同為中小航運企業創造一個更加公平、友好、可持續的發展環境。

李漫相信，只有政府、企業與社會的共同努力，不僅有助於中小航運企業突破生存困境，實現綠色升級，更能推動整個航運業朝着更加低碳、智能、負責任的方向發展，最終實現航運業的可持續發展目標。讓中小航運企業在這場「ESG生存戰」中取得最終勝利，在轉型道路上走得更穩。

標準全球高度認可，對招商輪船ESG評價標準高度認可，對招商輪船ESG評價標準高度認可。

