

會計世家見證行業變遷 內地公司湧港上市 港從引資到助中企出海 橋樑角色如一

行業視野

今年是澳洲會計師公會扎根香港70周年，大中華區分會前會長任德輝（Ronald）一家堪稱會計世家。任德輝繼承父業，從事審計工作；女婿梁祐庭活躍於投資銀行界，專注企業融資與首次公開募股（IPO）；女兒任嘉恩則在銀行從事風控及轉型項目。一家同為會計師，卻在不同領域發展。

他們跨越半個多世紀的職業生涯，不僅見證了香港財會行業的變遷，更親歷了香港回歸前後作為國際金融中心的發展歷程。他們的個人軌跡，正是香港經濟角色轉型的生動寫照。

大公報記者 邵淑芬



▲任德輝（中）一家堪稱會計世家，他們的軌跡正是香港經濟角色轉型的寫照。左為女兒任嘉恩，右為女婿梁祐庭。

◀會計業將國際會計準則引入內地，協助內企滿足香港乃至全球的上市要求。

AI是文書協助工具 絕非取代者

人工把關 「AI寫報告？同事早就『靜雞雞』（悄悄）用啦！」任德輝笑着揭秘。在他的會計師事務所，AI已成為起草審計報告的「初級助手」，大幅節省基礎文案時間。但對於AI未來會否取代會計行業，他們三位會計專業人士均有共識明確：「AI是工具，絕非取代者。」

「審計的核心在於專業判斷和風險評估，這是AI無法做到的。」任德輝強調，比如評估企業持續經營能力、資產減值風險等關鍵環節，仍需依靠人腦判斷。梁祐庭同樣指出AI的局限性：「AI給出的答案可能存在偏差，其邏

輯推理也與人類不同，最終仍需人工把關。」

在銀行任職的任嘉恩表示，出於數據安全考慮，銀行業對AI應用較為謹慎。她坦言所在銀行正在開發內部系統，但認為「需要溝通協調的工作最難被替代」。在她看來，AI的真正價值在於協助會計師更專注於戰略分析和客戶溝通。她補充說：「比如解讀財報亮點、提供商業洞見，這才是不可替代的專業價值。」



►AI已成為起草審計報告的「初級助手」。

區域融合富機遇 港會計大有可為

前景樂觀 面對行業未來發展，隨着區域融合帶來新機遇，澳洲會計師公會近年積極推動與大灣區的資格互認。任德輝對此表示樂觀：「內地企業出海需熟悉國際準則，香港會計人才大有可為。」梁祐庭補充指出，在全球化背景下，會計從業人員的語言能力與文化理解愈發重要，例如協助企業拓展中東及東南亞市場時，熟悉伊斯蘭金融規則就能形成獨特競爭優勢。

專業角色的多元化已成為核心趨勢。任嘉恩就是最佳例證——雖然出身會計專業，卻成功跨界轉型為銀行項目管理專家。「邏輯分析、風險管控、合規思維等核心能力，在任何行業都具有高度價

值。」她從審計起步，歷經企業重組，再到主導銀行戰略轉型的職業軌跡，充分印證了會計專業的跨領域發展潛力。

專才計劃紓緩人手短缺

科技發展正在重塑行業本質。「AI取代的是重複性工作，而非專業判斷力。」任嘉恩強調，未來會計師需更擅長數據解讀與戰略溝通能力，「能夠用商業語言講好企業故事，這正是香港作為『超級聯繫人』的核心競爭力」。

不過，任德輝也表達了對行業人才短缺的憂慮：「四大會計師事務所的工作強度確實較大，導致部分本地畢業生卻步。但其實只要堅持前幾年的磨練，就能打下堅實的專業基礎，為未來發展開拓更廣闊的空間。」

他欣慰地指出，近年來專才計劃有效吸引海外人才來港，一定程度上緩解了人才短缺問題。

◀隨着愈來愈多的企業拓展中東及東南亞，會計從業員的語言能力與文化理解愈發重要。

1977年，任德輝遵從父命從澳洲學成返港，加入父親的會計行，並於1987年成為合夥人。當時的香港，正值製造業北移的浪潮初起。「那時的財務報表並不複雜，數字準確就足夠了。」他回憶說，當時客戶多為在珠三角設廠的港商，處理「來料加工」稅務是家常便飯，「當時稅局對來料加工企業實行半稅制，一半算香港、一半算內地。」

文化差異成難忘插曲

香港回歸成為重要轉折點。任德輝親歷了香港回歸的歷史時刻、制度轉型與國際會計準則接軌的關鍵時期，既堅守專業精神，也推動行業現代化。1997年後，香港資本市場發生巨變，「最大的不同是資金流向逆轉了。」他表示，中資企業來港上市成為主流。從紅籌股、H股到後來的中概股，他帶領團隊將國際會計準則引入內地，協助內地企業滿足香港乃至全球的上市要求。

「這是個互相學習的過程，我們了解內地稅法，他們學習國際準則。」他笑稱，早年陪同內地商家進行審計時，「山東公司來港上市，頓頓飯都要喝白酒」，文化差異成了難忘的插曲。

千禧後助內企「走出去」

進入21世紀，接力棒傳到了女婿梁祐庭（Kelvin）手中。現任公會大中華區分會副會長的梁祐庭在資本市場領域擁有逾20年經驗，專注於中資金融企業的融資與IPO，活躍於AH股市場，協助更多內地企業在港融資「走出去」，親歷了香港國際金融中心角色的轉變，其職業生涯幾乎與中資企業「出海」大潮同步。

「香港的角色，從『引資入華』轉變為『助中企出海』。」作為投行資深人士，梁祐庭專注IPO市場，見證了從外資主導到中資活躍的變遷。近年中美博弈加劇，他觀察到新趨勢：中概股加速回流，港交所簡化上市規則，沙特、東南亞企業也開始嶄露頭角。「香港的『超級聯繫人』角色沒有改變，但服務對象從外資變成了內地企業。」

賬本由紙質轉為數字代碼

同樣是公會會員的女兒任嘉恩（Alison），從小接觸會計，她的職業發展體現了會計專業的多元出路與跨界價值。她從外資會計師事務所的風險管理部門起步，十年後轉戰銀行界；從企業清盤重組，到現在主導銀行的跨部門轉型項目。「會計不只是核對數字。」她認為，邏輯思維和風險管理能力才是核心價值。面對人工智能（AI）衝擊，她毫不擔憂：「AI能處理重複性工作，但戰略判斷、溝通協調永遠需要人來完成。」

這個會計世家的職業故事，折射出香港經濟的蛻變歷程。任德輝接過父輩的棒後，見證了製造業時代的稅務變遷，梁祐庭推動了資本市場的「中資出海」，任嘉恩則實現了跨界轉型。他們手中的賬本，從紙質憑證變為數字代碼；服務對象從外資入華到中資出海，香港始終是連接東西方的橋樑。變的是橋上的車水馬龍，不變的是香港所代表的專業與信任，以及作為東西方「超級聯繫人」的獨特角色。



▲香港回歸後，中資企業來港上市成為主流。

會計訓練邏輯思維 解決難題

專業基礎 任德輝一家堪稱為會計世家，不僅他與女兒及女婿三人皆為會計師，其父親及弟弟亦同樣為業內人士。

「父親1964年入行時，便已決定要我繼承衣鉢。」任德輝的入行經歷充滿傳統家族色彩。被送往澳洲攻讀會計學成歸來後，他隨即接手家業。雖然曾經嚮往法律專業，但任德輝最終順從父母意願：「阿媽話，律師有時要『揸住良心』（違背良心）。」

到了女兒任嘉恩這一代，職業選擇已更顯自主。「大學時尚未確定志向，因家族多從事會計，便選擇了相關科系。」在發現審計工作

不符志趣後，她轉向探索企業重組、風險管理等領域，最終在銀行轉型專案中開創事業新局。「會計訓練培養的邏輯思維，成為我解決複雜問題的萬能鑰匙。」她如此形容專業基礎的價值。

傳承專業精神 始終不變

任嘉恩的丈夫梁祐庭也從事會計業，他對於下一代的職業規劃持開放態度。「我兒子數學能力出色，但將來即使想成為太空人也無不可！」任嘉恩亦表示：「父母的影響固然重要，但最終應讓孩子自主發展。」時代變遷帶來職業選擇的自由度，但不變的是專業精神的傳承。



◀香港作為國際金融中心，資本市場持續改革，是連接東西方的重要橋樑。

「頭腦清醒比會算數更重要」

與時俱進 談及新時代會計師的必備實力，「頭腦清醒，比會算數更重要！」任德輝一語道破行業變遷。在他48年的職業生涯中，會計師的核心能力已從「數字準確」轉向綜合判斷力。「現代財報僅兩三頁是數字，其餘十幾頁全是風險分析——企業能否持續經營？資產會否減值？這些判斷AI幫不到。」

梁祐庭則強調語言與文化理解能力的重要性。「香港及澳洲會計師公會都發揮着重要的橋樑作用。中資企業出海不僅限於東南亞，更延伸至歐洲、中東等地區，涉及伊斯蘭金融等特殊領域。在此過程中，語言與文化適應能力至關重要。」

梁祐庭指出，會計師若能協助客戶實現國際化戰略，行業前景就無需過度擔憂。雖然國際化之路充

滿挑戰，但對新一代從業者而言，這也蘊含着巨大機遇。

具戰略思維 廣闊視野

任嘉恩則認為，新一代會計師需要具備三項核心素質：正直品格、戰略思維及溝通能力。「行業工作的基石在於公正性與可信度。所有澳洲會計師公會會員都必須恪守職業操守準則，持續維護專業公信力——這不僅是獲取CPA資格的基本要求，更是維繫行業信任的關鍵。」

任嘉恩表示，至於戰略規劃能力，無論是個人職業發展還是項目執行，都需要具備系統性思維和全局視野；而在AI技術普及的背景下，溝通能力尤為重要，要能將複雜數據轉化為決策者理解的戰略建議，推動各方協同落實方案，而非僅交付標準化結果。

新時代會計師必備能力

核心能力	具體內涵	核心能力	具體內涵
綜合判斷力	超越數字準確性	戰略思維	系統性分析能力
	風險評估能力		全局視野
	AI不可替代的專業判斷		數據轉化為商業洞察
語言文化理解力	跨國業務溝通能力	溝通協調力	跨部門／跨文化協作
	伊斯蘭金融等特殊領域知識		技術語言轉譯能力
	中企國際化戰略支持		方案落地推動力
正直品格	恪守職業操守	國際化適應力	跨境法規掌握
	維護專業公信力		多地會計準則轉換 新興市場機會發掘

澳洲會計師公會扎根香港70年

小資料 澳洲會計師公會是澳洲最大的財務、會計及商業團體，也是全球第六大的會計專業團體，全球約有17.4萬會員，大中華區超過2萬會員。公會在澳洲各大城市、中國香港、馬來西亞、新加坡、新西蘭、英國、巴布亞新幾內亞、印尼及斐

濟均設有支部或分會。

澳洲會計師公會香港分會今年正是成立70周年，目前會員人數超過1.6萬名。該會於2002年進駐中國內地，開設北京代表處。為加強與中國內地會計界的交流和合作，公會已於2006年10月開設上海辦事處，並於廣州及澳門設有聯絡處。