

招商引資不停步 拓展市場再提速

新聞背後

梅若林

香港招商引資工作再傳來好消息，截至今年7月底，香港共有超過150萬間註冊本地公司及超過1.5萬間註冊非本地公司，兩項數字再創歷史新高；引進辦不久更將公布第五批共十多家重點企業，料總引進企業數量在3年內達約100家。種種數據顯示，香港「內聯外通」優勢正得到不斷強化，在如今的良好發展局面下，香港更不能放慢步伐，必須乘勢而上開拓新市場，推動產業多元化發展，締造能持續吸引全球資金的營商環境。

香港招商引資的關鍵，由始至終在於如何發揮「內聯外通」優勢。今年5月，行政長官李家超率領香港和內地企業代表團訪問卡塔爾和科威特，首次邀請20多位內地企業代表共同參與，共達成59項合作備忘錄和協議。有份參與的內地人工智能公司西井科技，去年2月在香港設立國際總部，計劃5年內投入3億元，創造約500個就業職位；今年7月，西井科技與香港國際機場簽約，引入無人駕駛牽引車，為機場行李及貨物流轉提供服務。另外，新加坡親

子遊樂品牌Kiztopia亦於2022年在香港開設首間海外旗艦店，至今已擴展至4間分店，並計劃再開兩間。

這些都是香港積極推動「引進來、走出去」的成功案例，也說明香港作為雙向平台的獨特作用和重要性，不但沒有隨時間而削弱，反而在新形勢下得到增強。**現在香港推動本地和內地企業「走出去」的方式，不應再是以往單純的商業業務對接，而是要從整體制度的更高層級協助企業了解當地規劃、扶持力度和合作政策。**例如上述的中東訪問團，便是近年特區政府積極開拓中東、東盟等新興市場帶來的附加優勢，令香港不再一個單純的第三方中介人，而是升級成一個直接促成多方合作的大型國際平台。

聚焦高增值供應鏈服務

隨着全球貿易格局和地緣政治不斷變化，部分供應鏈正向全球南方和「一帶一路」沿線國家遷移，內地企業也要因應美國挑起關稅戰，需在部署其供應鏈布局方面作出應對。據統計，現時單是珠三角和長三角便有5萬多家中型生產企業，就有不

少涉及海外業務，並且都有把部分製造工序「走出去」的需要。香港憑藉豐富的國際貿易經驗和國際級一流的專業服務，加上「近水樓台」，自然是這些企業管理離岸貿易和供應鏈的國際或區域總部的首選。

另一方面，海外企業由於全球供應鏈重塑，也同樣不得不把目光放在美國以外的新市場，其中中國市場消費潛力龐大，受到海外企業的重視，香港作為中國最國際化和開放的城市，也當仁不讓成為這些企業最優先考慮的「試水跳板」。比如Kiztopia已表明將香港視為進軍內地的起步點，期望能利用香港對大灣區內地城市的輻射影響力，計劃進一步在內地擴張。特區政府之前已經強調要構建香港成為跨國供應鏈管理中心，其中更應聚焦在高增值供應鏈服務機制上，為海內外企業提供一站式專業諮詢服務，並有效善用手上不同機構和部門的資源和網絡，舉辦以跨國供應鏈為主題的活動，主動接觸更多不同企業，進行投資推廣工作。

但在發揮優勢的同時，香港也要清楚認識到當前的挑戰。一方面香港作為一個細小而高度開放的經濟體，對外環境的

變化極度敏感，任何不穩定因素都可能影響資金流向和市場拓展的方向。雖然香港憑着穩定的營商環境成為了全球資金「避風港」，但國際局勢瞬息萬變，香港絕不能有「皇帝女唔憂嫁」的心態。

刺激私人市場投資潛力

另一方面則來自本地經濟轉型速度緩慢。雖然特區政府積極吸引外來資金和前沿科技企業落戶香港，但在本地產業來看，不少企業仍然面對轉型困難。如果只是着重吸引外資，而未能連帶推動本地產業升級，那麼經濟轉型將動能不足。香港需要更多新服務和新產品，並要積極結合線上線下創新營銷，才能應對發展環境的快速變化。未來可從幾個方向入手：

首先是主動牽頭協助本地企業開發新興市場。之前中東訪問團是一次寶貴的成功經驗，因為這證明了香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」，不僅是連接不同地方企業的橋樑，更可以直接聯繫不同地方企業與政府層面的合作。這項經驗也可以套用到本地企業身上，現時香港不少中小企都有轉型或擴展市場的想法，但由

於缺乏相應資源和網絡，或者欠缺政策支持而未能成事。政府可扮演牽頭角色，利用各種專項基金和出口營銷基金，支持本地企業在全球開拓新市場的需要。

其次，要把創科成果落到實處，鼓勵更多成果轉化場景。既然香港有一流的大學、頂尖的科研團隊、對外的聯繫網絡，可推動海內外企業與本地大學成立聯合實驗室，強化「政、產、學、研、投」合作。例如香港理工大學上月便與一家農業科技公司共同成立聯合實驗室，推動大豆功能性食品研究及可持續農業技術轉化，結合企業上游業務與本地科研能力，為本地產業升級注入新動能。

香港作為國際金融中心，其實有大量空間刺激私人市場的投資潛力，加上未來北部都會區和北都大學城等新基建落成，香港絕對有資源和能力形成新的產業供應鏈，提升本地企業競爭力。

正如李家超所強調，香港招商引資步伐不會停，「只會越走越穩、越快」。香港的「內聯外通」優勢正得到世界前所未有的重視，只有抓緊這個時代機遇，香港必能實現新的輝煌。

深化港疆交流合作 助力兩地高質量發展

議論風生

黃錦良

近日，筆者跟隨港區全國人大代表團前往新疆考察，到訪烏魯木齊、喀什、伊犁、石河子等地。此行旨在深入探尋新疆發展現狀，汲取成功經驗，挖掘港疆兩地多方面合作潛力，促進兩地共同發展。**短短八天行程，當地經濟和社會發展取得的成就，各民族融洽團結、齊心奮鬥的精神，以及天山南北大自然的魅力，都令人留下深刻難忘印象。**

新疆是我國陸地面積最大、交界鄰國最多、陸地邊界線最長的省級行政區。民族構成豐富，主要包括13個世居民族，其中維吾爾族人口佔比最高。新疆也是國家西部大開發重點地區和「一帶一路」倡議中的關鍵節點。

正如自治區黨委書記陳小江在會見代表團一行時提到：十八大以來，習近平總書記高度重視新疆工作、情繫新疆各族人民，確立了新時代黨的治疆方略，賦予新疆在國家全局中的「五大戰略定位」，引領新疆經濟社會發展和民生改善取得歷史性成就，各族群眾獲得感幸福感安全感不斷增強。

以「軍墾精神」建設祖國

考察行程中，不論是到訪現代化工廠、科技創新企業，還是大學校園，不論是探訪開發區、邊境貿易口岸、街道社區、居民供水設施，都能感受到這裏特有的融洽與和諧。新疆各族群眾以國家一體的高度認同、文

化熔爐的創新活力、命運與共的精神紐帶，齊心協力，共同開發建設祖國的邊疆。

在石河子市的所見所聞最令我感動。石河子是新疆的直轄縣級市，是新中國屯墾戍邊事業的發源地之一，被譽為「共和國軍墾第一城」。這裏原為戈壁荒灘，上世紀五十年代初，中國人民解放軍第二十二兵團（後改編為新疆生產建設兵團農八師）進駐此地，拉開屯墾戍邊序幕。部隊官兵在王震將軍帶領下，就地轉業成為生產建設兵團一員，以「不與民爭利」為原則，住「地窩子」，自製工具「坎土曼」，開荒造田、興辦工業，將荒漠變為綠洲。1976年，國務院正式批准設市，成為兵團首座建制城市。

城區北邊，有一個軍墾博物館，收藏各類文物，其中軍墾文物4000件，每一件都留有艱苦歲月的痕跡，都有一段感人的奮鬥故事。軍墾博物館收藏着一件有296塊補丁的軍大衣，折射屯墾戍邊歷史，彰顯軍墾精神。**這種精神以「熱愛祖國、無私奉獻、艱苦創業、開拓進取」為核心，體現在三代兵團人的奮鬥中。**如今，這裏是全國愛國主義教育基地。

新疆的建設發展，能有如此巨大的變遷和成就，無疑是幾代人艱苦卓絕付出換來的，是各族人民和諧共處，團結奮鬥的結晶。站在軍墾農場的棉花田間，尚未到收穫季節，望着一片片茂密的綠色綿延伸展，連接着遠遠的山巒，不禁心潮澎湃。

石河子也是新疆主要的棉花

產區，豐富的棉花資源，使這裏紡織業發達，被中國紡織工業協會授予「中國棉紡織名城」美譽。當地盛產優質細絨棉、中長絨棉和彩色棉，去年石河子棉花種植面積326.14萬畝，皮棉產量57.03萬噸，同比增長10.4%，還率先在兵團建成棉花全程機械化示範區。這些年大量引進國內外資金和先進紡織企業，成為中西部地區裝備水平最好、規模最大的棉紡織產業基地。

可以說，在棉花種植和紡織業興盛方面，石河子正是新疆的一個縮影。國家統計局去年底公布的全國棉花產量數據顯示，2024年新疆棉花總產量達到568.6萬噸，佔全國產棉量的約93%。有分析指出，新疆棉花耕種收綜合機械化率達97%以上，機採率亦突破90%。

愛國主義教育的鮮活素材

新疆和香港，在地理位置與歷史演進發展上，有着顯著不同的特點。但在強國建設上，卻有着諸多共通之處，都是國家對外開放的重要門戶，分別是「一帶一路」倡議的陸路和海路節點，都追求技術創新與高質量發展。**港疆深化交流合作，必將有助於兩地高質量發展，陸路和海上「絲綢之路」連接，開創兩地高水平對外開放新格局。**

就教育而言，新疆文化傳承和多元文化融合的經驗，有益於香港文化多元包容社會的教育發展；新疆建設發展的現實和「軍墾精神」，恰恰亦是香港青少年愛國主義教育的鮮活生動素材。

全國人大代表、香港教聯會主席

銘記抗戰歷史 助力民族復興

有話要說

楊莉珊

今年是中國人民抗日戰爭暨世界反法西斯戰爭勝利80周年，這是一個具有重大歷史意義的時刻。在這場正義與邪惡的殊死較量中，中國人民以巨大的犧牲支撐起了世界反法西斯戰爭的東方主戰場，為世界反法西斯戰爭的最終勝利作出了不可磨滅的貢獻。這場偉大勝利，徹底粉碎了日本軍國主義殖民奴役中國的圖謀，重新確立了中國在世界上的大國地位，為民族偉大復興奠定了堅實基礎。

今天，我們隆重紀念這一偉大勝利，就是要銘記歷史、緬懷先烈、珍愛和平、開創未來。我們要繼承和弘揚偉大抗戰精神，堅定不移走和平發展道路，為實現中華民族偉大復興的中國夢而不懈奮鬥。中國人民將同世界各國人民一道，共同維護世界和平與發展的崇高事業，推動構建人類命運共同體。

香江兒女以熱血書寫家國情

八十載光陰流轉，中國抗日戰爭暨世界反法西斯戰爭的勝利豐碑在歷史長河中愈顯巍峨。當國家陷入最深重的危難，香港同胞從未置身事外——血脈深處流淌的家國情懷，化作共赴國難的錚錚鐵骨。

戰前的香港，商賈雲集。1941年聖誕的香港，硝煙如墨染透天際，炮聲隆隆中，往昔繁華如泡影般破碎。香港陷入日軍之手，城市陷入一片混亂與恐慌。可是，許多香港同胞並未退縮，他們骨血中流淌的華夏之魂被戰火喚醒，毅然決然投入全民族救亡圖存的洪流之中。

有的香港同胞放下了各自營生與生計：將珍貴藥品等物資傾囊相贈，分毫未取；熱血青年更是捨身奔赴前線，肩並肩與祖國同胞浴血奮戰。香港兒女與祖國內地同仇敵愾，以血肉之軀共築萬里長城。東江縱隊港九大隊在險惡海上穿梭，方蘭等巾幗英雄深入敵後搜集情報，更有無數普通人以「一箱盤尼西林比黃金珍貴」的信念，在黑暗中運送生命之光。

香江兒女以熱血書寫忠誠：東江縱隊港九大隊捨命營救滯留的文化精英與國際友人；香港淪陷的「三年零八個月」暗夜裏，無數志士毀家紓難，地下抵抗的星火從未熄滅；港口與通道更成為支撐全國抗戰的「生命線」，物資與情報在此奔流不息。這份以生命守護家國的擔當，早已刻入城市的集體記憶，成為獅子山精神最厚重的底色。

八秩光陰翻過歷史一頁，維港燈火輝煌如舊，但炮火與抗爭卻從未沉入遺忘之淵。那並肩禦侮的歲月，是血濃於水的鐵證，是民族精神於危難中迸發的光芒；在民族復興的今日征途上，香港同胞的奉獻與犧牲如燈塔般昭示着：當兄弟同心，其利斷金。

血脈相連，榮光永續。願我們銘記的不僅是苦難與犧牲，更是面對國難時每一顆心都跳動的同一節奏——那節奏激盪於過去，亦必回響於未來，成為凝聚中華民族不滅魂魄的深沉回音。從歷史硝煙中走來，香港的命運始終與祖國緊密相連。今日回望那同仇敵愾的歲月，正是要銘記：國家強盛是抵禦風雨的基石，民族復興是守護安寧的燈塔。香港的獨特優勢與祖國的堅實後盾相融，方能綻放最璀璨的光華。

值抗戰勝利80周年，讓我們向浴血犧牲的先輩致以最深敬意。這份血與火鑄就的團結與堅韌，必將指引香江兒女繼續與祖國並肩，在新時代的征程中守護共同家園，創造屬於全體中華兒女的壯闊未來——因為風雨同舟的基因，早已融入我們的靈魂。

守護這場勝利所蘊含的和平、正義與人類尊嚴的普世價值，是我們義不容辭的神聖使命。這守護不是對過往傷痕的反覆摩挲，而是讓歷史的明鏡永遠高懸，映照出人性深淵的黑暗面與崇高面。正如歷史學家所言：「遺忘過去的人注定要重蹈覆轍。」因此，我們紀念、我們講述、我們教育，目的是讓一代代後來者明白，今日的安穩不是必然，而是昨日無數生命以熱血澆灌出的果實。

全國政協委員、中國香港(地區)商會會長

中美關稅「再延期」與博弈「長期化」

中美關係

靖偉

8月12日，中美雙方發布《中美斯德哥爾摩經貿會談聯合聲明》，雙方繼續暫停實施24%的對等關稅90天，同時保留按該行政令規定對商品加徵的剩餘10%的關稅。這既是雙方幾輪經貿會談達成的務實成果，也折射出中美兩強博弈的實力邏輯。**相比歐盟、日本等經濟體對美國的「跪服」，以及印度雖然強勢但被美國輕視，中國不僅展現了維護多邊貿易體系的堅定立場，更彰顯中國在推動高質量發展下，經濟實力、科技實力、綜合國力和話語權持續提升。**

表面看，關稅延期是雙方對經濟現實與政治壓力的共同回應。美國通脹率持續高企，7月份消費者物價指數（CPI）按年升2.7%，而中國對美出口企業面臨供應鏈成本攀升的困境。布魯金斯學會測算顯示，暫停24%關稅可使美國CPI降低0.3%—0.5%，為美聯儲利率政策調整創造空間；同時，特朗普政府需在2025年國會中期選舉前平衡農業集團與科技企業的利益訴求。

對中國而言，兩國關稅休戰90天提供了中國供應鏈調整與技術突围的緩衝空間，例如可以利用窗口期強化供應鏈韌性，完成稀土出口管制落地，並推動光伏產能轉向東盟等新興市場。技術替代方面，英偉達H20芯片對華解禁後，阿里千問3模型登頂全球開源推理性能榜首，寒武紀芯片營收激增42倍，突破了美國的芯片封鎖，削弱了美國斷供威懾。此外，上半年中國對東盟、非洲出口增速分別達到12.7%與18.3%，成功對沖對美貿易下滑缺口。

規則體系主導權的爭奪

事實上，美國對華關稅戰是得不償失。自2018年貿易戰以來，美國對華加徵關稅的綜合稅率一度高達145%，但中國對美出口額僅下降12%，而美國消費者和企業承擔了超過4400美元／家庭的額外成本。這種「殺敵一千自損八百」的手段，迫使美國從對華「極限施壓」轉向「有限克制」。當然，中美雙方的妥協背後，隱藏着更深層次的激烈博弈。雙方保留的10%關稅充分暴露了雙方的結構性分歧。美國試

圖通過技術遏制中國產業升級；而中國則以稀土管制、市場准入等手段維護產業鏈安全。正因為如此，中國在斯德哥爾摩經貿會談中堅持將稀土出口管制與美方解除對中國光伏企業的制裁掛鉤，凸顯「以資源換技術」的談判策略。這種「精準打擊」的策略設計，標誌着國際貿易爭端已從單純的經濟摩擦，升級為規則體系與價值鏈主導權的爭奪。

在美國挑起的全球貿易戰中，美國唯獨向中國暫時妥協，主要原因是中國擁有其他經濟體不具備的硬核實力。

一方面，中國的經濟韌性不僅體現在貿易數據上，更根植於產業結構的深度調整。2025年二季度，中國最終消費支出對經濟貢獻率達52%，新能源汽車、光伏等新興產業出口持續增長，其中出口到「一帶一路」國家汽車商品累計金額達到639.9億美元，同比增長12.1%，有效對沖了對美貿易下滑的影響。通過「雙循環」戰略強化內需，中國製造業增加值佔全球比重達30%，任何試圖「脫鉤」的政策都將面臨高昂成本。

另一方面，中國通過「一帶一路」合作將貿易夥伴拓展至152個國家，《區域全面經濟夥伴關係協定》（RCEP）框架下的區域貿易額佔比提升至35%，分散了單一市場風險。這種韌性源於中國對全球產業鏈的深度嵌入與技術自主化進程的加速。

「休戰」背後的美國算計

未來90天，中美還會繼續展開經貿會談，前景仍然充滿不確定性。首先是中美雙方延續「凍結現狀」模式，美國加速與歐盟、日韓達成芯片出口管制協議，中國則深化與金磚國家在稀土、鎢資源領域的合作。但結構性突破的可能性亦不容忽視，例如圍繞AI倫理規則、碳關稅機制展開磋商，將競爭納入多邊框架。若美方在窗口期後重啟高關稅施壓，中國可能採取稀土出口配額制、關鍵原材料出口管制等反制措施，引發全球供應鏈二次震盪。

當然，美國對華依然採取多手段並用的遏制策略，特別是在美國和其他主要經濟體達成貿易協議後，會集中力量針對中

國。特朗普將於8月15日在阿拉斯加會晤俄羅斯總統普京，會晤除了討論俄烏衝突外，也有分析認為，特朗普會藉機拉俄制華。可見，中美關稅休戰只是暫時的，中美博弈則是長期化。

然而，美國試圖通過關稅工具也許能夠壓服其他國家或國家集團，但對中國無效。因為美國用單一霸權重塑全球經濟規則時，中國正通過區域合作與技術標準制定增強話語權。譬如，中國在RCEP框架下加強與東盟在數字治理方面的合作，金磚國家擴容至45國後探索大宗商品本幣結算體系等戰略，這些努力都將改變美國主導的國際貿易秩序。

中美關稅休戰既非對抗的終結，亦非妥協的終點，而是大國博弈的新起點。中國以制度性開放應對保護主義、以技術創新突破封鎖圍堵，展現的不僅是經濟韌性，更是對全球多邊主義的堅定捍衛。在這個充滿不確定性的時代，中國力量不僅成為全球對抗單邊主義的關鍵力量，而且正為世界貿易注入確定性和新活力。

國際關係學者