

# 亞投行落戶 強化港綠色金融中心

## 金立群：港動員市場資本能力高 支持亞洲可持續轉型

HONG KONG  
FINTECH  
WEEK

### 金融科技周

亞洲基礎設施投資銀行（AIIB，簡稱亞投行）行長金立群昨日於香港金融科技周上宣布，該行在香港設立辦事處已進入最後階段，選址中環IFC（國際金融中心），預計不久將正式掛牌。他表示，此舉將進一步深化雙方合作，推動香港成為綠色金融與科技創新的國際平台。

對於亞投行宣布計劃在港設立辦事處，香港特區政府表示歡迎，並指會全力協助亞投行進一步推動亞洲基礎設施的可持續發展。

大公報記者 邵淑芬（文） 蔡文豪（圖）



### 亞投行小檔案

全稱	亞洲基礎設施投資銀行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB）
成立年份	2016年
總部所在地	中國北京
成員數量	110個會員（涵蓋亞洲、歐洲、非洲、大洋洲、美洲等地區）
初始資本金	1000億美元
評級	由標準普爾、穆迪、惠譽三大評級機構評為AAA評級
使命與目標	支持亞洲及全球綠色可持續的基礎設施建設，推動區域經濟發展與聯通

▲亞投行行長金立群昨日表示，在香港設立辦事處已進入最後階段，選址中環IFC（國際金融中心）。資料圖片

## 陸磊：持續深化灣區跨境二維碼支付

人民銀行副行長陸磊於金融科技周上表示，香港作為國際金融及創新科技中心，與內地的合作有助於推動高質量發展。他指，人民銀行將持續深化與香港的務實合作，通過科技創新推動金融業高質量發展，全力支持香港鞏固和提升國際金融中



持香港鞏固和提升國際金融中心地位。

心地位。

### 充分運用AI 拓展金融服務

陸磊指出，當前以人工智能（AI）為代表的科技創新正深刻重塑金融業態。人民銀行已研究制定「人工智能+金融」系列政策，引導金融機構在確保安全合規的前提下，充分發揮大模型的「智慧大腦」作用，拓展金融服務的可能性邊界。同時，通過開展金融數據要素試點，促進數據跨境流動，釋放金融領域數據潛能。在監管合作方面，人民銀行與香港金管局、澳門金管局已實現監管工具的聯網對接，推出跨境創新測試項目，共同提升金融服務的便利性與安全性。

在跨境支付領域，兩地合作取得顯著成效。陸磊透露，截至今年9月底，人民幣跨境支付系統（CIPS）在香港已有11家直接參與者和120家

間接參與者，為國際貿易與投融資提供強力支撐。今年6月上線的「跨境支付通」系統運行平穩，為兩地居民提供便捷的雙向本幣匯款服務。同時，粵港澳大灣區跨境二維碼支付互聯互通持續深化，新建立的統一網關將進一步提升支付便利度。

數字人民幣的跨境應用成為未來合作重點。陸磊表示，中國在法定數字貨幣研發方面積累了豐富經驗，提出的「無損、合規、互通」三原則已成為行業共識。目前，數字人民幣跨境支付平台已與香港轉數快系統實現聯通，服務覆蓋本港居民。下一階段，人民銀行將積極推進「多邊央行數字貨幣橋」合作，探索基於區塊鏈架構的秒級跨境支付新模式，同時通過數字人民幣區塊鏈服務平台與數字資產平台的協同發展，提升價值流轉效率。

### 許正宇：積極配合亞投行需要

財經事務及庫務局局長許正宇表示，行政長官在今年的施政報告中提出會積極爭取亞投行在港設立辦公室。現在迎來亞投行決定在港設立辦事處的好消息，特區政府感到非常欣喜，會積極配合亞投行的需要，為設立該辦事處提供所需支援。他續稱，作為亞投行成員，香港一直致力協助亞投行充分利用本港蓬勃的資本市場、世界級的專業服務和多元化的金融產品，以支持該行在項目融資、發債、投資及財務管理等方面的運作。香港會繼續發揮「一國兩制」下內聯外通的獨特優勢，為亞投行長遠發展作出積極貢獻。

金立群於論壇上指出，過去數十年，發展融資主要集中在於道路、港口、電網等可見、可融資的硬基礎設施，然而這些資產實際上依賴於自然系統的支撐。他強調，「自然本身就是基礎設施」，並非取之不盡的禮物，一旦生態系統受損，將引發乾旱、洪水、糧食危機等連鎖後果，成本最終將體現在政府預算與保險負擔上。

### 創新金融可應用於自然資產

為實現這一轉變，金立群認為數字金融將發揮關鍵作用。他解釋，人工智能（AI）、衛星監測與區塊鏈等技術的進步，使人們能夠量化和驗證生態系統所提供的服務，例如水質淨化、碳儲存與生物多樣性維護。這些數據進一步可透過數字平台進行註冊與追蹤，成為可定價、可交易的金融資產。

在此基礎上，創新型金融工具（如生物多樣性信用、水質信用與自然相關債券）應運而生。他以碳信用市場為例，說明一個原本不透明、高摩擦的市場，如何發展成為低成本、高參與度的交易體系，並指出只要實現標準化與驗證，同樣模式可應用於自然資產。

金立群強調，僅靠公共預算無法滿足全球適應與生態修復的需求，必須引入私人資本。而數字金融基礎設施，包括穩定可編程的支付系統、真實資產代幣化與智能合約，能有效降低交易門檻，將支付與驗證結果掛鉤，擴大市場參與。

亞投行成立於2016年1月，中國香港於2017年6月正式成為亞投行成員。亞投行是一所多邊發展銀行，宗旨是通過在基礎設施和其他生產性領域的投資，促進經濟可持續發展、創造財富，以及改善亞洲基礎設施互聯互通。此外，亞投行鼓勵私營資本參與投資有利於區域經濟發展的項目、企業和活動。

## 艾橋智：代幣化黃金產品受歡迎

滙豐控股（00005）行政總裁艾橋智（Georges Elhedery）於金融科技周上表示，該行在港率先推出區塊鏈結算服務，並對香港的前景充滿信心。

艾橋智表示，香港能連結創新、風險資本與監管的生態，是全球主要金融科技創新中心。而滙豐早前已參與數碼港元試驗項目，又與渣打（02888）合作完成首宗可互操作代幣交換，目前代幣化存款服務已覆蓋香港、新加坡、英國、盧森堡等4個國際市場，並即將擴展至6個，讓客戶可以24小時即時跨境支付。

此外，滙豐此前推出的代幣化黃金產品，已成亞洲最大、全球第三，受零售客戶青睞。這種基於區塊鏈技術的便捷形式，為投資者提供極具吸引力的途徑，讓投資者方便地擁有該資產類別的部分權益。

渣打集團行政總裁溫拓思（Bill Winters）

在同一場合上表示，預測將來所有交易將運用區塊鏈結算，香港屬試驗場地，再協助內地企業在全球發展。

### 溫拓思：所有貨幣將走向數碼交易

溫拓思指出，香港舉辦「金融科技周」10年，吸引來自世界各地不同界別的領袖參與，反映香港經濟基調強勁，而且香港在推動人民幣國際化及國際貿易上一直擔當獨特的角色，除了促進「一帶一路」投融資外，更透過「互聯互通」機制，協助資金和資產無縫進出內地。

談到如何推動香港未來發展，溫拓思認為，未來大部分交易最終會經由區塊鏈平台完成結算，而且所有貨幣將朝着以數碼交易的方向，完全重塑整個金融市場生態，而香港已成為創新科技的試驗場地，連接內地的創科企業與國際資本市場，協助內地企業在全球發展。

機器人格鬥表演為歡迎晚宴助興



「2025年國際金融領袖投資峰會」昨日在西九文化區故宮文化博物館舉行歡迎晚宴，來自全球的多位金融界領袖參與，現場更設有機器人展示格鬥技巧。財政司司長陳茂波致辭時表示，香港不僅是金融中心，亦正建立以創新與科技為驅動力的新引擎，專注於人工智慧、生物科技、金融科技，以及新能源和新材料等四大戰略領域。

## 孫煜：銀行數字化轉型 須牢記風險管理

中銀香港（02388）副董事長兼總裁孫煜出席金融科技周時表示，金融科技為銀行業帶來不少機遇，但即使科技愈趨強大，最寶貴且關鍵的資產始終是人。

孫煜認為，銀行實現數字化轉型面臨三大挑戰，包括遺留系統與流程、穩健風險管理的必要性，以及急速演進的技術。在追求科技重塑金融未來時，須牢記風險管理是銀行業不可動搖的基礎。

此外，在談及中銀香港的策略部署時，孫煜表示是建基於三大支柱：一是區域化，中銀香港作為區域總部，業務覆蓋東南亞9個國家，致力捕捉中國與東盟間日益密切的業務機遇，努力發掘此市場

的潛力；二是綜合性，該行利用強大的資產負債表及穩固的客戶關係，致力擴展產品組合及優化業務模式；三是數字化，中銀香港視之為必需品，近年投放大量資源，通過多項舉措推廣數字化轉型。

孫煜更分享了中銀香港進行數字化轉型的三個體會。首先是「治理」，在制定數字化轉型計劃時，需要銀行所有功能的投入，因此中銀香港成立由其擔任主席的數字化委員會，主導自上而下的倡議。

### 引入量化數據 追蹤轉型進展

其次是「合作」，前線部門與資訊科技部門之間在視角和優先事項存在差距，因此該行創新地在

業務部門設置兩位首席數字官，憑藉他們在推動數字化轉型方面的深厚專業知識，作為團隊間的橋樑。最後是「評價」，該行引入數字化轉型指標矩陣，納入「數字化客戶佔比」等量化數據，精確追蹤數字化轉型進展，以客觀量化評價數字化的效果。

此外，孫煜介紹稱，中銀香港每年都進行大規模內部調查，涵蓋逾3000名員工，對數字化轉型的反饋始終是首要議題。他強調，成功的數字化轉型歸結為一個核心：讓工作變得更簡單。即使科技愈趨強大，最寶貴且關鍵的資產始終是人。正是人發明科技，科技應該服務於人，而非取代人。

井賢棟：螞蟻加碼在港投資 輻射全球



井賢棟預料，都將擁有專屬客戶經理。

螞蟻集團董事長井賢棟於香港金融科技周上表示，螞蟻在香港持續加大投資布局，以此為支點輻射全球市場。他提到特區政府新成立的「出海專班」，認為此機制將強化香港連接全球資本與市場的樞紐功能。

### AI勢驅動金融服務演變

井賢棟認為，人工智慧（AI）與基於區塊鏈的通證化技術是驅動金融服務演變的關鍵力量，預期在不久將來，每位銀行客戶都將擁有一個由AI智能體驅動的專屬客戶經理。該系統將回答問題、解決困擾、提供個性化建議，並以最低成本實現全天候服務。

這場變革背後，是銀行內部多智能體系統與AI基礎設施的協同運作。在區塊鏈方面，他看好代幣化貨幣與資產的潛力，認為實時全球支付與價值交換將成為近期的關鍵變革，推動金融服務從投機走向實體經濟應用。

過去一年，香港的創新實踐成為技術落地的重要試驗場。井賢棟認為，香港透過審慎的「沙盒」機制，在全球領先AI與區塊鏈的創新與應用。

井賢棟高度認同香港作為內地企業出海「超級聯繫人」定位，認為香港擁有領先的金融體系、頂尖的專業服務及具備全球視野的人才庫，對志在全球的內地企業而言，是絕佳的跳板。



▲孫煜指出，金融科技為銀行業帶來不少機遇，但最寶貴且關鍵的資產始終是人。